

УДК 334.732

DOI 10.5281/zenodo.14191004

ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЗЕРНОВЫХ КООПЕРАТИВОВ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

© 2024. В. В. Кузьменко

В статье освещены теоретические основы формирования и работы зерновых кооперативных объединений малых сельхозпроизводителей, изучены отличительные особенности сбытовых, перерабатывающих кооперативов и предприятий, организующих хранение зерновой продукции. Особое внимание уделено выгодам, которые получают малые формы аграрного производства на рынке зерна от участия в кооперативных объединениях. Также освещены современные тенденции развития отечественного рынка зерна и проблемы, с которыми сталкиваются российские агропроизводители.

Ключевые слова: зерновые кооперативы, малые формы сельскохозяйственных производителей, фермерство, перерабатывающие кооперативы, сбытовые кооперативы.

Постановка проблемы. В последние несколько лет производство зерна в России демонстрирует значительный рост, что позволяет занимать лидирующие позиции на мировом рынке. При этом на фоне глобальных вызовов и внутренних трансформаций, импортозамещение стало одним из самых ярких трендов, определяющих стратегию отечественного агрокомплекса. Эта тенденция несет в себе как новые возможности, так и определенные сложности в работе российских сельхозпроизводителей. Причем, зачастую, крупные агрохолдинги и малые формы аграрного производства оказываются в неравных условиях в ходе конкурентно борьбы. И это подтверждают данные последней сельскохозяйственной микропереписи, согласно которым крупнейшие агропредприятия наращивают посевные площади и отмечается тенденция к сокращению количества участников на рынке сельхозпродукции, укрупнение размеров хозяйств. В сложившейся ситуации необходимо объективно оценивать роль и положение малых аграриев в обеспечении развития отечественного АПК, в частности при производстве зерна, с целью сохранения оптимальной структуры отрасли и социально-экономического значения фермерства в России. Одной из форм, которая позволяет малым сельхозпроизводителям получать более выгодные позиции, являются кооперативные объединения. Их развитие также вписывается в наметившийся процесс укрупнения сельхозтоваропроизводителей, что требует детального изучения возможностей, которые они дают фермерам, а также сложностей, с которыми сталкиваются в своей практике.

Актуальность темы исследования. По данным Росстата и Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России, производство валовой сельхозпродукции в крестьянских фермерских хозяйствах за 15 лет в физическом объеме выросло в 10 раз, в удельном весе – более чем в 2 раза, а валовой объем зерновых в фермерском секторе с 2012 г. вырос в 3 раза. Малые формы хозяйствования ежегодно увеличивают посевные площади (на их долю приходится около 65% всех посевных площадей), они производят более 58% зерновых [1]. В отечественном агропромышленном комплексе на долю мелких крестьянских хозяйств и их объединений приходится около половины всей производимой в отрасли продукции. А в зарубежных странах, для которых аграрный сектор является важной составляющей

в ВВП, доля сельхозпродукции, получаемая от этой категории производителей, достигает 70-80%. Эти результаты свидетельствуют о чрезвычайной социально-экономической важности малого аграрного производства. При этом очевидно, что для дальнейшего успешного развития фермерства в условиях жесткой конкурентной борьбы с крупными агрохолдингами, функционированием хозяйств в рамках санкционных ограничений и импортозамещения, требуется господдержка и поиск эффективных форм сотрудничества, таких как кооперация, которая может обеспечить малым аграриям более устойчивое положение на рынке зерна.

Анализ последних исследований и публикаций. Работы отечественных ученых содержат значительное количество публикаций, посвященных теме кооперации в сельском хозяйстве. Так, Суворцева Е. С. [2] представила результаты анализа развития таких малых форм аграрного производства как ЛПХ, К(Ф)Х, СПоК, а также выделила их отличительные особенности и основные проблемы функционирования. Кроме того, она осветила зарубежный опыт развития кооперации и ее историю на примере Орловской области. Кузнецова Н. [3] и Ильина А. [3] в своих работах акцентировали внимание на факторах, влияющих на конкурентоспособность фермеров, значение кооперативов в развитии отечественного и зарубежного АПК, в частности изучен опыт Саратовской области в этом вопросе. Авторы Булычева М. В. [4], Булычева Т. В. [4], Елисеева О. В. [4] изучали социально-экономические аспекты кооперации и ее влияние на уровень жизни крестьянских хозяйств, развитие сельских территорий и внедрение новых технологий. Горлачев П. В. [5] исследовал состояние и перспективы отечественной сельхозкооперации, оценил динамику численности и эффективности работы кооперативов в России, определил векторы будущего развития этой сферы. Жуков А. А. [6] и Луговская А. П. [6] изучили кооперативы как форму предпринимательской деятельности, правовые и организационные особенности их функционирования. Гюнтер И. Н. [7] и Чуб В. А. [7] занимались разработкой проблем в работе аграрных кооперативов и рекомендаций по созданию благоприятных условий для их развития. Демешева И.А. [8], Тетюркина Е.В. [8] изучили влияние эндогенных и экзогенных факторов на кооперацию в России, а также обосновали необходимость совершенствования законодательной базы и механизмов государственной поддержки для дальнейшего развития агрокооперативов.

Выделение нерешённых проблем. Однако, при всем многообразии взглядов на изучение вопроса сельхозкооперации, существует необходимость уточнения современных особенностей и тенденций функционирования зерновых кооперативов ввиду важности этого направления АПК.

Цель работы – изучение особенностей функционирования различных видов зерновых кооперативов в современных условиях и трендов на рынке зерна.

Объект исследования – зерновые кооперативы.

Предмет исследования – процесс организации работы зерновых кооперативов, права и обязанности членов объединения.

Методология исследования. Информационной базой изучения вопроса стали данные, полученные Росстатом и негосударственной некоммерческой организацией Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России (АККОР), а также нормативно-правовые акты РФ, регулирующие создание и функционирование кооперативов в аграрной сфере. Исследование проводилось с использованием экономико-статистического метода для оценки состояния и значения малых форм аграрного производства, их объединений для отечественного АПК; сравнительного анализа, который позволил выявить характерные

особенности и отличительные черты различных видов зерновых кооперативов; структурно-логического метода, применение которого дало возможность обобщить факты и выделить тенденции, которые отмечаются сегодня в сфере производства зерна.

Результаты исследования. Учитывая важность производства зерновых культур для продовольственной безопасности страны, востребованность агропродукции на мировом рынке, а также определенные сложности, с которыми сталкиваются фермеры в современных условиях санкционных ограничений, все больше малых агропроизводителей в последнее время оценивают преимущества сельскохозяйственных обслуживающих кооперативов, в частности зерновых. Целью формирования таких объединений мелких аграриев является увеличение прибыли своих членов при производстве зерна, укрепление их позиций на рынке. В зависимости от типа кооператива его деятельность ориентирована либо на реализацию продукции своих членов на выгодных условиях, либо на предоставление им услуг, которые позволили бы наилучшим образом приспособиться к рыночной конъюнктуре. В обоих случаях, кооперативы защищают интересы своих участников и нацелены на повышение эффективности ведения хозяйственной деятельности.

Хранение зерновых культур позволяет товаропроизводителям дожидаться более выгодной цены, которая, как правило, повышается к весне. Однако, зачастую цены формируются под влиянием конъюнктуры и общемировой ситуации на рынке зерна, которая довольно волатильна. Основное преимущество хранения зерна, которое обеспечивают кооперативы, – это расширение возможностей товаропроизводителей при ведении переговоров на рыночных торгах. Мелкие хозяйства, которые не имеют возможности хранить свою продукцию, вынуждены реализовывать ее сразу после сбора урожая. Покупатели зерна об этом знают, и поэтому могут пытаться влиять на цену. А производители, имеющие возможность пользоваться кооперативными зернохранилищами, могут решать: продавать зерно сразу или нет, что обеспечивает более выгодные переговорные позиции. Причем, это преимущество возникает вне зависимости от того, каким способом в дальнейшем реализуется зерно – через кооператив или самостоятельно фермером. Однако, следует учитывать, что цены на большие партии, как правило, всегда выше, хотя такая сделка одинаково выгодна обеим сторонам. Покупатель сразу получает желаемый объем, без необходимости заключать сделки с несколькими мелкими производителями, что может быть связано с дополнительными транзакционными расходами. Таким образом, зерновой кооператив, накапливая значительные объемы продукции имеет возможность работать с крупными трейдерами без посредников. Кроме того, для перевозки возможно использовать альтернативные способы доставки, которые будут наиболее выгодны (железнодорожные перевозки, водным или автомобильным транспортом). Концентрация в кооперативных организациях больших объемов зерна позволяет более эффективно вести переговоры на рынке с трейдерами, освободив от этой функции мелкие хозяйства. Тем более, что кооператив имеет возможность нанять профессионального менеджера по продажам, который не только экономит время мелких хозяйств на реализацию своей продукции, но и хорошо знаком с зерновым рынком, имеет навыки ведения переговоров, знает каким образом получить надежную информацию о рынке и контрагентах, умеет предвидеть изменения, приспособливаться к ним и даже извлекать выгоду.

Многие мелкие производители демонстрируют желание перерабатывать зерновые культуры, используя мощности и оборудование кооператива, поскольку таким образом, они имеют возможность значительно увеличить доходы от выращенной агрокультуры.

Кроме того, преимуществами переработки можно считать тот факт, что цены на переработанную продукцию не так изменчивы, как цены на зерно, а изменения цен более прогнозируемы (очевидно, что цены на муку, крупу или хлеб более устойчивы, чем цены на пшеницу). Что касается оплаты, то она производится быстрее, чем за сырье и сокращается риск неуплаты или влияния инфляции на полученный доход.

Таким образом, целесообразно определить особенности участия малых сельхозпроизводителей в различных видах зерновых кооперативов. Общим моментом будет то, что в любом из таких объединений их члены уплачивают взносы – вступительные и паевые. Вступительные взносы имеют фиксированный размер, одинаковый для всех и предусмотрены для возмещения накладных расходов, таких как регистрационные, другие административные издержки, формирование резервного фонда. Паявые взносы предназначены для приобретения основных средств и финансирования оборотных средств, они являются пропорциональными участию каждого члена в деятельности кооператива. Такие платежи могут быть уплачены как в денежной, так и в натуральной формах, возможно частями. Сравнительная характеристика обязанностей участников различных видов зерновых кооперативов представлена в табл. 1.

Таблица 1

Сравнительная характеристика обязанностей участников различных видов зерновых кооперативов

Обязанности участников зернового кооператива по хранению зерна	Обязанности участников сбытового зернового кооператива	Обязанности участников перерабатывающего зернового кооператива
Гарантированно использовать определенную часть помещений для хранения	Реализовывать через кооператив не меньше установленного объема выращенной продукции в переработанном или не переработанном виде (около 70%)	Реализовывать через кооператив не меньше установленного объема выращенной продукции в переработанном или не переработанном виде перерабатывающей линии
Пользоваться услугами кооператива в определенных объемах	Часть урожая может быть использована на нужды собственного хозяйства (семена, корма, зарплату в натуральной форме, личного потребления)	Часть урожая может быть использована на нужды собственного хозяйства (семена, корма, зарплату в натуральной форме, личного потребления)
Возмещать постоянные издержки кооператива, связанные с неиспользованием выделенного ему объема услуг	Определять сроки продажи продукции самостоятельно	Реализовывать продукцию круглогодично, частями, для обеспечения загрузки
Ограничивать размер операций кооператива с нечленами кооператива (не более 20%)		Ограничивать размер операций кооператива с нечленами кооператива (не более 20%)

Таким образом, можно сделать вывод, что принципы работы кооператива повторяют принцип работы любого хозяйства и направлены на достижение эффективной деятельности, что можно обеспечить его максимальной загрузкой и организационной дисциплиной участников.

Однако следует отметить, что использовать указанные преимущества зерновых кооперативов непросто. Для того, чтобы обеспечить выгодные условия своим членам, зерновой кооператив должен осуществлять свою деятельность как эффективное перерабатывающее предприятие. Только в случае оптимизации объемов поставки сырья такая организационная форма будет привлекательной для личных подсобных и фермерских хозяйств. Поэтому, кооперативы имеют лучшие шансы для успешной

деятельности, связанной с первичной переработкой (помол, производство круп) продукции их участников. В изготовлении муки решающим фактором является качество зерна, которое проще контролировать в рамках кооперативных объединений.

Если рассматриваются варианты освоения новых видов деятельности (например, выпечка готовой хлебобулочной или кондитерской продукции), то результативность таких проектов определяется рядом факторов, не зависящих от членов зернового кооператива (таких как квалификация пекаря, логистика и т.д.), поэтому целесообразно привлечение профессионально подготовленных сотрудников.

В любом случае, между хозяйственной деятельностью членов зернового кооператива и перерабатывающей деятельностью этого предприятия существует неразрывная связь: кооператив не может производить муку, если он не хранит зерно, и не может заниматься выпечкой, если не владеет мельницей. Переработка требует значительных инвестиций, которые кооператив на начальной стадии, возможно, не может себе позволить, и более вероятно, что в период становления будет функционировать как участник рынка переработанной продукции, а со временем, используя программы господдержки или кредитования, расширит сферы своей деятельности. Перед принятием таких решений, кооператив проводит оценку возможных рынков сбыта и ожидаемых затрат на переработку продукции.

Материальная база зернового кооператива также зависит от выбранной маркетинговой стратегии его развития. Если предприятие реализует переработанное зерно, то оно должно располагать соответствующей материальной базой для хранения и складирования агрокультур, а если намерено продавать переработанную продукцию, то возникает потребность в перерабатывающих линиях. Кооператив может использовать в качестве базы для хранения и арендованные складские помещения (комбикормовые заводы, зерноэлеваторы, помещения предприятий сельхозтехники, зернотоки, склады). Такой вариант более дешевый и гибкий способ решения проблемы хранения агропродукции, который позволяет избежать значительных капиталовложений. Условия договора аренды могут значительно сократить размер оборотных средств, необходимых для начала деятельности кооперативного объединения, если согласовать возможность оплаты после сбора урожая. Однако, следует обратить внимание, что и собственное и арендуемое помещение, так же, как и оборудование для хранения, должно отвечать определенным требованиям (табл. 2).

При принятии решений малыми агропроизводителями об участии в том или ином виде зернового кооператива, необходимо изучить современные тенденции, которые отмечаются на рынке зерна. Прежде всего следует отметить, что вопросы внедрения новых технологий в производственные процессы, а также цифровизация и автоматизация в сфере управления, маркетинга, учета являются наиболее значимыми факторами успешного бизнеса сегодня. В условиях необходимости повышения уровня цифровизации, на рынке появляются современные агротехнологические решения, способные оптимизировать затраты и улучшить качество продукции. Применение информационных технологий, таких как системы точного земледелия и автоматизация процессов, позволит не только повысить производительность [9, с.195]. Естественно, что зерновые кооперативы в плане оснащенности и спектра используемых новинок превосходят отдельные крестьянские хозяйства.

Еще одной тенденцией является импортозамещение семян. Однако, проблема заключается в том, что за период становления российской государственности, отечественная селекция зерна не получила должного развития, поскольку зарубежные компании предлагали доступные по цене и качественные посевные материалы, то не

было острой необходимости вкладываться в финансирование отечественных разработок и исследований. Поэтому, поиск новых поставщиков качественных семян, что в значительной степени определяет урожайность и эффективность сельскохозяйственного производства в целом, также более выгоден для фермеров в рамках кооперативов [10].

Таблица 2

Технические требования к помещениям и оборудованию для хранения и переработки продукции зерновых кооперативов

Технические требования к помещениям для хранения	Технические требования к перерабатывающим линиям
Площадь помещения	Реальная и номинальная мощность оборудования
Возможность расширения площади (аренда или ремонт дополнительных помещений)	Качество изготавливаемой продукции
Наличие весов	Требования к инфраструктуре (электроэнергии, размерам помещения)
Наличие лаборатории	Цена, возможность оформления кредита, затраты на установку
Наличие зерноочистительной машины и погрузчика	Текущие расходы по эксплуатации (электроэнергия, материально-техническое оснащение, необходимая рабочая сила для обслуживания)
Наличие сортировочной машины	Возможности дальнейшего расширения деятельности
Наличие сушильной машины	
Доступность транспортного сообщения, в том числе железнодорожного, что крайне важно для реализации крупных партий зерна	
Наличие офиса и линий коммуникации	

Важным аспектом является внимание к устойчивости и экологии, и нарастающая тенденция к устойчивым практикам ведения сельского хозяйства. В условиях глобального изменения климата аграрии начинают обращать внимание на методы, способствующие не только оптимизации ресурсов, но и восстановлению экосистем. Внедрение агролесоводческих систем, севооборотов и органических методов производства становится все более актуальным и востребованным [11, с. 76].

Также, одним из современных трендов является разработка госпрограмм для малых аграриев и их объединений, которая с каждым годом включает новые направления формы и методы государственной поддержки, предусматривает увеличение финансирования и доступности предлагаемых программ для все большего количества малых сельхозпроизводителей [11, с. 406].

Выводы. Таким образом, многообразие видов зерновых кооперативов, которые обладают специфическими особенностями функционирования, позволяет фермерам выбрать для себя наиболее эффективную модель сотрудничества, которая в текущий момент отвечает вызовам современности и актуальным тенденциям на зерновом рынке.

Публикация выполнена в рамках научной темы FRRS-2023-0033 «Формирование социально-экономических условий эффективного развития малых форм хозяйственной деятельности региона».

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Производство сельхозпродукции в малых формах хозяйствования [Электронный ресурс] // Ассоциация крестьянских (фермерских) и сельскохозяйственных кооперативов России. URL: https://www.akkor.ru/sites/default/files/2023_01_akk_brsh_cifru_020_press_new.pdf (дата обращения: 12.09.2024).
2. Суровцева Е.С. Потребительская кооперация как базис для экономического роста малых форм хозяйствования в АПК: опыт Орловской области [Электронный ресурс] // Среднерусский вестник общественных наук. – 2017. - №4. <https://cyberleninka.ru/article/n/potrebitelskaya-kooperatsiya-kak-bazis-dlya-ekonomicheskogo-rosta-malyh-form-hozyaystvovaniya-v-apk-opyt-orlovskoy-oblasti> (дата обращения: 19.09.2024).
3. Кузнецова Н., Ильина А. Влияние деятельности кооперативных формирований на конкурентоспособность сельхозтоваропроизводителей [Электронный ресурс] // МСХ. – 2016. - №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-deyatelnosti-kooperativnyh-formirovaniy-na-konkurentosposobnostselhoztovaroiproizvoditeley> (дата обращения: 19.09.2024).
4. Булычева М.В., Булычева Т.В., Елисеева О.В. Необходимость и перспективы развития сельскохозяйственных кооперативов // «Кооперативы для устойчивого развития»: сборник трудов международной научно-практической конференции / под ред. Набиевой А.Р. – Москва: Российский университет кооперации: Исследовательская группа «Омнибус», 2023. - С. 94-98.
5. Горлачев П.В. Состояние сельскохозяйственной операции в современной России // «Кооперативы для устойчивого развития»: сборник трудов международной научно-практической конференции / под ред. Набиевой А.Р. – Москва: Российский университет кооперации: Исследовательская группа «Омнибус», 2023. - С. 159-164.
6. Жуков А.А., Луговская А.П. Потребительский кооператив как форма предпринимательской деятельности // «Кооперативы для устойчивого развития»: сборник трудов международной научно-практической конференции / под ред. Набиевой А.Р. – Москва: Российский университет кооперации: Исследовательская группа «Омнибус», 2023. - С. 196-199.
7. Гюнтер И.Н., Чуб В.А. Аграрные обслуживающие кооперативы: особенности и перспективы развития в России [Электронный ресурс] // Прикладные экономические исследования. – 2023. - №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/agrarnye-obsluzhivayushchie-kooperativy-osobennosti-i-perspektivy-razvitiya-v-rossii> (дата обращения: 19.09.2024).
8. Демешева И.А., Тетюркина Е.В. Сельскохозяйственная кооперация России: ретроспективный и перспективный анализ эффективного развития [Электронный ресурс] // Экономические исследования. – 2023. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/selskohozyaystvennaya-kooperatsiya-rossii-retrospektivnyu-i-perspektivnyu-analiz-effektivnogo-razvitiya> (дата обращения: 18.09.2024).
9. Кузьменко В.В. Роль информационных технологий для развития малых форм хозяйственной деятельности в аграрной сфере Приазовского региона // «Современные информационные технологии в условиях новых вызовов»: материалы 7 международной научной интернет конференции 17 мая 2024 г. Донецк, ДонНУЭТ, 2024. - С.194-196.
10. Тренды-2024. Что ждет сельское хозяйство России в новом году [Электронный ресурс] // URL: <https://поле.рф/journal/publication/3389?ysclid=m0uyigjksq203278490> (дата обращения: 18.09.2024).
11. Кузьменко В.В. Устойчивое развитие сельского хозяйства Запорожской области и малые формы хозяйствования // «Технико-технологическое обеспечение инноваций в агропромышленном комплексе»: материалы II Международной научно-практической конференции молодых ученых 21.02.2024. – Мелитополь, МГУ, 2024. - С.75-78.
12. Кузьменко В.В. Сельскохозяйственная кооперация в приазовском регионе: состояние и перспективы // «Формирование эффективной системы менеджмента в условиях транзитивной экономики»: материалы I Международной научно-практической конференции 26–27 марта 2024 года. - Мелитополь, МГУ, 2024. - С.404-408.

Поступила в редакцию 24.09.2024 г.

FEATURES OF FUNCTIONING THE GRAIN COOPERATIVES: MODERN TRENDS

V. V. Kuzmenko

The article covers the theoretical foundations of the formation and operation of grain cooperative associations of small agricultural producers, studies the distinctive features of marketing, processing cooperatives and enterprises, which organizing the storage of grain products. Particular attention is paid to the benefits that small forms of agricultural production receive from participation in cooperative associations in the grain market. It also covers modern trends in the development of the domestic grain market and the problems of Russian agricultural producers.

Key words: grain cooperatives, small forms of agricultural producers, farming, processing cooperatives, marketing cooperatives.

Кузьменко Виктория Валериевна

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики
ФГБОУ ВО «Мелитопольский государственный университет», г. Мелитополь
kafedra88-88@mail.ru
+7-949-338-94-64
ORCID 0000-0003-7405-5299

Kuzmenko Viktoriya

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economy
Melitopol State University, Melitopol city