УДК 338.242.4
DOI 10.5281/zenodo.17665054

МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ СУБСИДИЙ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЯМ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

© 2025. *В. А. Гудашев, Д. Ю. Самыгин, С. М. Имяреков, А. Н. Зинкин*

Статья посвящена проблеме повышения эффективности реализации процесса выделения ассигнований из федерального бюджета и их доведения до конечных бюджетополучателей средств государственной поддержки. Цель исследования связана с модельным описанием процесса предоставления субсидий сельскохозяйственным товаропроизводителям как ключевой задачи по оптимизации распределение государственных ресурсов, выделенных для развития сельского хозяйства на отраслевом и территориальном уровнях. В основе исследования лежит методология анализа и моделирования бизнес-процессов с использованием программного продукта в области реализации средств CASE-технологий AllFusion Process Modeler. Включает три стандартные методологии: IDEF0 (функциональное моделирование), DFD (моделирование потоков данных) и IDEF3 (моделирование потоков работ). Исходными материалами послужили: Бюджетный кодекс РФ, Госпрограмма развития сельского хозяйства, Правила предоставления субсидий из федерального бюджета, Госпрограмма развития сельского хозяйства Пензенской области, Формы соглашений о предоставлении субсидий и др. Получено модельное описание процесса доведения субсидий от «формирования бюджета» до «зачисления средств на расчетный счет». Обоснована функциональная модель, предназначенная для формализации и описания бизнес-процесса «Предоставление субсидий Министерства сельского хозяйства РФ» в нотации IDEF0. Модель главного процесса представлена в виде иерархической структуры отдельных диаграмм. На основе декомпозиции главного процесса получены три основные процесса: (1) формирование и корректировка бюджета, (2) предоставление субсидий субъекту РФ, (3) предоставление субсидий сельскохозяйственной организации. Каждый из трех бизнес-процессов разбит на подпроцессы. Научные разработки являются функциональной основой для развития системы управления взаимоотношений Минсельхоза РФ и субъектов Федерации с клиентами (товаропроизводителями) на основе программных продуктов типа CRM по поводу распределения бюджетных ассигнований, выделенных на поддержку сельского хозяйства.

Ключевые слова: ассигнования в АПК, бизнес-процессы, бюджеты субъектов РФ, федеральный бюджет, доведение субсидий, описание бизнес-процессов, функциональная модель, формализация бизнес-процессов, государственная поддержка, предоставление субсидий, распределение поддержки, сельское хозяйство, цифровые сервисы, оптимизация процесса.

Постановка проблемы. В современных условиях развития сельского хозяйства государство активно используют механизмы господдержки товаропроизводителей для стимулирования производства, повышения конкурентоспособности и обеспечения устойчивости аграрного бизнеса. Одним из таких механизмов является предоставление субсидий – финансовых средств, направленных на снижение издержек и поддержку предприятий АПК.

Анализ последних исследований и публикаций. Ученые Н. В. Батракова, О. А. Протасов [1], М. С. Петухова, О. В. Агафонова [2], В. П. Черданцев, А. В. Зотов, И. В. Криницын [3], А. К. Жусупова, Г. Б. Утибаева, Р. М. Жунусова, Д. Т. Ахметова [4] отмечают, что эффективное управление процессом предоставления субсидий требует разработки моделей, которые позволяют оптимизировать распределение ресурсов, минимизировать риски и обеспечить достижение поставленных целей.

На основе изучения научных статей таких исследователей как В. В. Краснова, А. А. Дрындак [5] и В. Л. Ерохин, Д. Ю. Самыгин, А. А. Тусков, А. Г. Иволга [6] можно отметить, что процесс планирования и выделения субсидий товаропроизводителям в

© Гудашев В. А., Самыгин Д. Ю., Имяреков С. М., Зинкин А. Н., 2025

сельском хозяйстве включает несколько последовательных этапов, направленных на обеспечение справедливого и эффективного распределения государственных ресурсов. Общая схема движения субсидий из федерального бюджета до сельскохозяйственной организации выглядит следующим образом (рисунок 1).

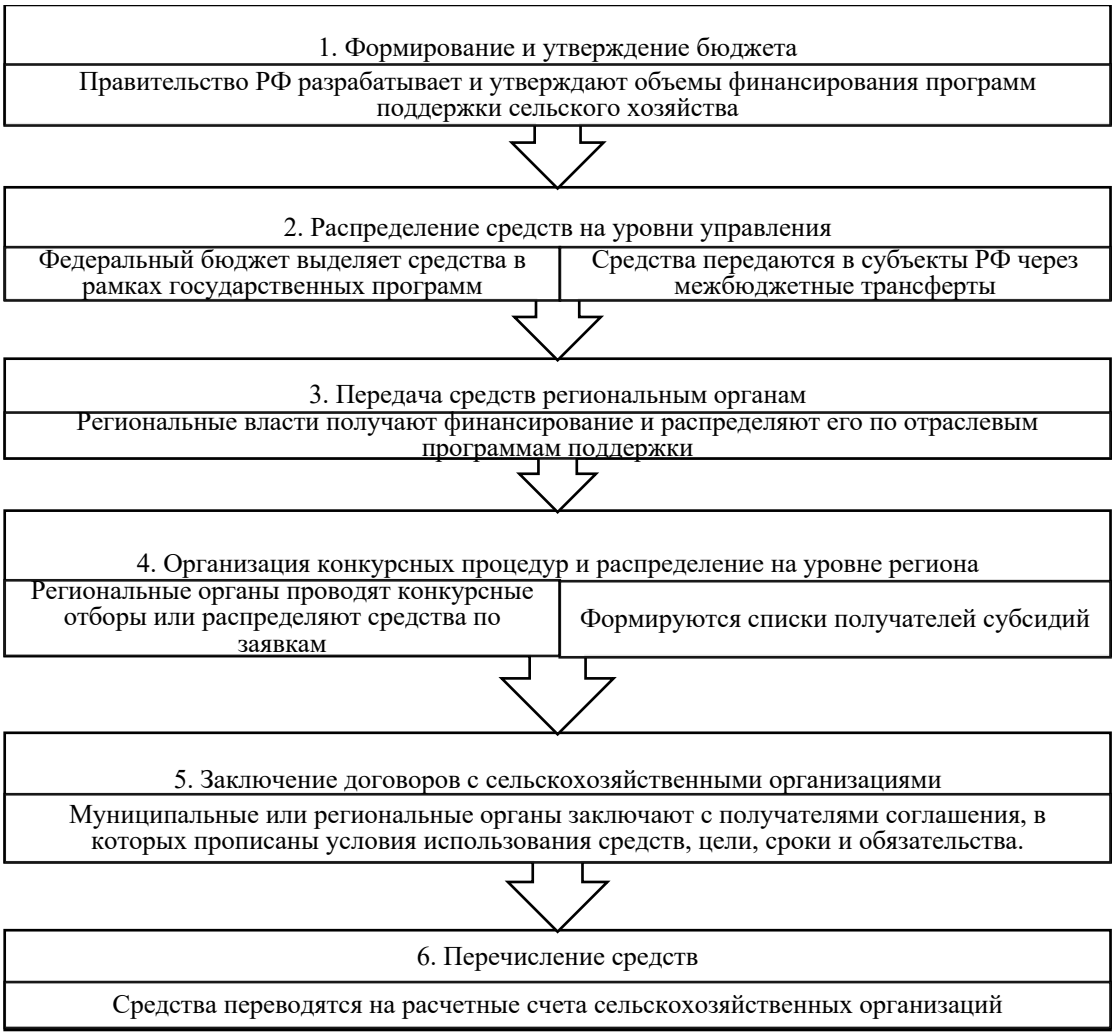

Рис. 1. Процесс доведения субсидий товаропроизводителям

В основе финансового планирования субсидий на федеральном уровне и их распределения по регионам лежат заявки товаропроизводителей. По исследованиям таких специалистов как Г. Я. Остаев, О. В. Котлячков, Е. В. Марковина [7], А. А. Дрындак, В. В. Краснова [8], при такой схеме доведения субсидий до бюджетополучателей процесс планирования фактически начинается «снизу». Широко известные авторы статей А. И. Алтухов [9], М. Я. Васильченко, Е. А. Дерунова [10], М. А. Холодова [11] справедливо отмечают, что, по сути, процедура сбора заявок и их одобрения сводится к удовлетворению запросов регионов и субъектов аграрного бизнеса в бюджетных ресурсах. При этом новые задачи в сфере обеспечения продовольственной безопасности, природно-экономические условия ведения хозяйственной деятельности, конкурентные преимущества регионов в производстве определенных видов продукции, аграрный потенциал товаропроизводителей не учитываются. Как показывают исследования таких ученых как Ю. В. Завгородняя [12], Е. Ф. Киреева [13], Т. М. Эльдиева, Д. Л. Минин [14], В. Б. Малицкая, Н. Н. Волкова, А. А. Аксенова [15],

 © Гудашев В. А., Самыгин Д. Ю., Имяреков С. М., Зинкин А. Н., 2025

О. В. Петрушина, Д. И. Жиляков [16] используемые критерии распределения средств поддержки приводят к их концентрации в субъектах с благоприятными территориями и финансовой устойчивых агрохолдингах, усиливая неравенство между регионами и между производителями в ресурсном обеспечении и полученных результатах.

Выделение нерешённых проблем. Актуальность решения задач моделирования процесса выделения средств из бюджета и доведения их до производителей продукции возрастает в связи с внедрение цифровых сервисов [17, 18, 19, 20] в систему стратегического планирования АПК на государственном уровне.

Целью работы является модельное описание процесса предоставления субсидий сельскохозяйственным товаропроизводителям.

Объектом исследования являются процесс предоставления бюджетных средств производителям сельскохозяйственной продукции.

Предметом исследования организационно-экономические отношения, возникающие между бюджетораспорядителями и бюджетополучателями субсидий, возникающие в процессе доведения средств.

Материалы и методы исследования. В основе исследования лежит методология анализа и моделирования бизнес-процессов с использованием программного продукта в области реализации средств CASE-технологий AllFusion Process Modeler. Включает три стандартные методологии: IDEF0 (функциональное моделирование), DFD (моделирование потоков данных) и IDEF3 (моделирование потоков работ). Методология функционального моделирования используется для построения модели процесса распределения и предоставления субсидий Министерством сельского хозяйства РФ. В этой модели описаны процессы движения субсидий из федерального бюджета до управления федерального казначейства, а далее до сельскохозяйственной организации, чем регулируется процесс на каждом этапе, какие входные (ставят определенную задачу) и выходные (результат деятельности) данные присутствуют в процессе и какие используются механизмы для выполнения работы.

Исходными материалами послужили: Бюджетный кодекс РФ [21], Госпрограмма развития сельского хозяйства [22], Правила предоставления субсидий из федерального бюджета [23], Госпрограмма развития сельского хозяйства Пензенской области [24], Формы соглашений о предоставлении субсидий [25] и др.

Результаты исследования. Для разработки функциональной модели используется графическая нотация, предназначенная для формализации и описания бизнес-процессов (IDF0). Главной функцией (процессом) данной модели является «Предоставление субсидий Министерства сельского хозяйства (МСХ) РФ». На рисунке 2 процесс представлен функциональным блоком в виде прямоугольника.

Каждая из четырех сторон функционального блока имеет свое определенное значение:

- верхняя сторона имеет значение «Управление» (Control). Здесь указывается то, чему на чем должен основываться процесс и чем регулироваться. Для данного процесса это: госпрограмма Российской федерации, госпрограмма Пензенской области, правила предоставления субсидий федеральные, правила предоставления субсидий региональные, установленная форма соглашения о предоставления субсидий, бюджетный кодекс;

- левая сторона имеет значение «Вход» (Input). Входным значением для предоставления субсидий МСХ РФ является «Статистические данные, характеризующие количественные показатели агропромышленного комплекса региона»;

© Гудашев В. А., Самыгин Д. Ю., Имяреков С. М., Зинкин А. Н., 2025

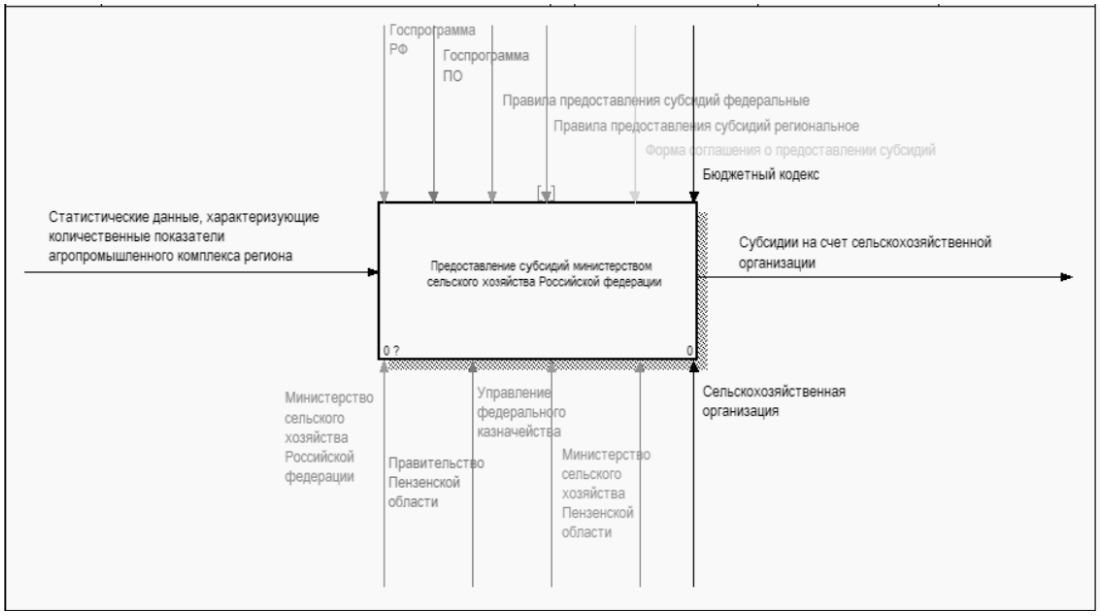

Рис. 2. Главный процесс модели «Предоставление субсидий МСХ РФ»

- правая сторона имеет значение «Выход» (Output). На выходе у каждого процесса то, чего удалось достичь в результате выполнения процесса, соответственно в данном случае выходной дугой являются субсидии на счет сельскохозяйственной организации;

- нижняя сторона имеет значение «Механизм» (Mechanism), то есть, с помощью чего или кого будет осуществляться деятельность, участниками процесса предоставления субсидий выступают Министерство сельского хозяйства Российской федерации (МСХ РФ), Министерство сельского хозяйства Пензенской области (МСХ ПО), управление федерального казначейства (УФК), Правительство Пензенской области и сельскохозяйственная организация (СХО).

Процесс предоставления субсидий является сложным, поэтому его необходимо разбить на три основных процесса, применив декомпозицию (рисунок 3):

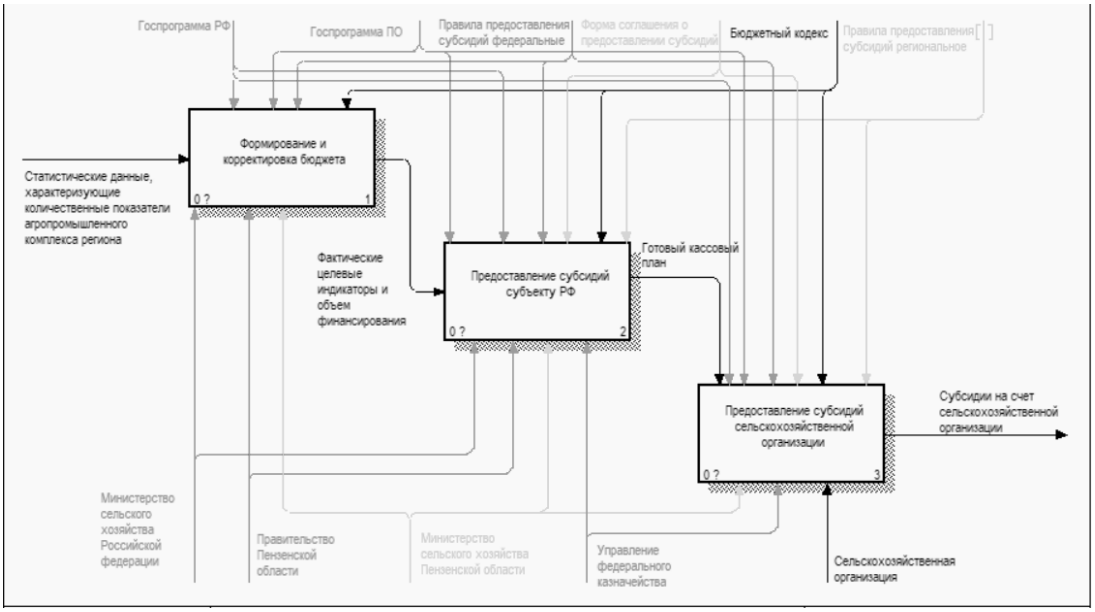

Рис. 3. Декомпозиция основного процесса

 © Гудашев В. А., Самыгин Д. Ю., Имяреков С. М., Зинкин А. Н., 2025

- процесс формирования и корректировки бюджета. На этой стадии принимается федеральный бюджет в части госпрограммы на следующий год и на период 3 года, в котором уже по субъектам РФ распределяются федеральные бюджетные средства по всем направлениям. Делается это на основании методик, прописанных в каждой из целевой статьи. Далее МСХ ПО, основываясь на потенциальной информации о распределении ресурсов, вынуждено ежегодно корректировать областной бюджет. На выходе из данного процесса фактические целевые индикаторы и объем финансирования;

- процесс предоставления субсидий субъекту РФ. В результате процесса получаем заполненный кассовый план, что является регулирующим документом для следующего процесса;

- процесс предоставления субсидий СХО. Субсидии оказываются ежегодно в заявительном порядке, в рамках лимита бюджетных ассигнований на текущий финансовый год. Происходит это на основе заключения проверки документов и, в случае положительного заключения, составления соглашения между МСХ ПО и СХО, после чего деньги переводятся общей суммой на счет сельскохозяйственной организации в коммерческом банке.

Декомпозиция дает возможность представлять модель системы в виде иерархической структуры отдельных диаграмм. Это делает диаграммы менее перегруженными и легко читаемыми.

Так как процессы, полученные в результате декомпозиции главного процесса, так же являются сложными, то их можно разбить на подпроцессы. На рисунке 4 представлена декомпозиция процесса «Формирование и корректировка бюджета», в результате чего он был разбит на 2 составляющих:

- подпроцесс «Формирование федерального бюджета»;
- подпроцесс «Корректировка областного бюджета и госпрограммы ПО».

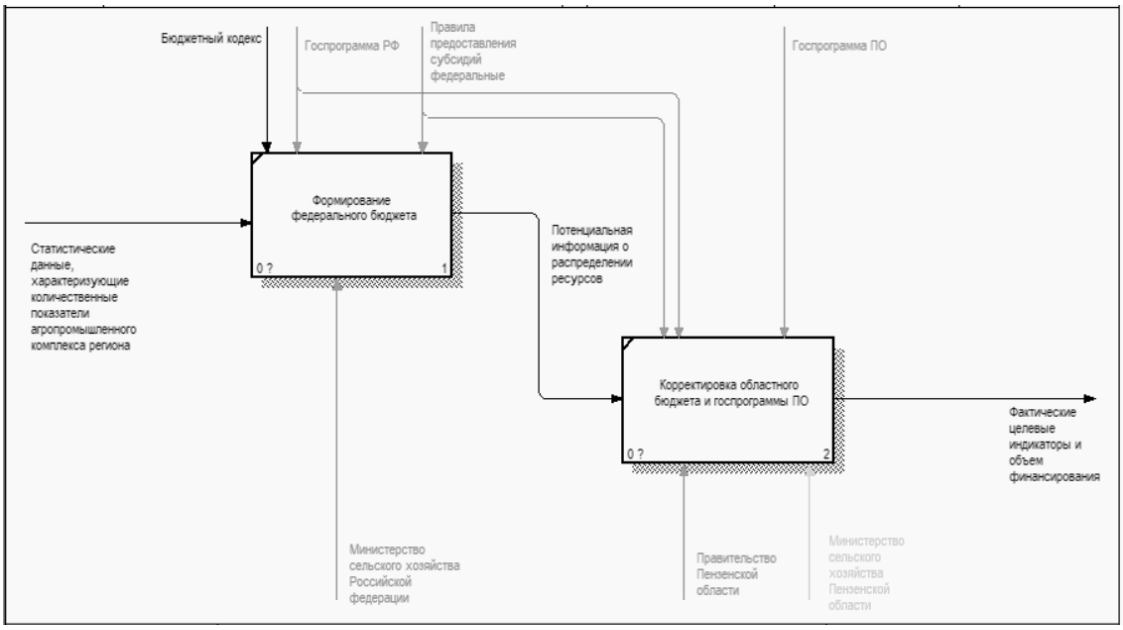

Рис. 4. Декомпозиция процесса «Формирование и корректировка бюджета»

Процесс «Предоставление субсидий субъекту РФ» так же состоит из 2 подпроцессов, представленных на рисунке 5:

- процесс «Составление и заверение соглашения», результатом чего является готовое соглашение, составленное в соответствии с единой принятой формой соглашения о предоставлении субсидий, которое регулирует следующий процесс, и, после заверения соглашения обеими сторонами, субъектам становятся доступны денежные средства общей суммой. После получения доступа к деньгам, в течение года выполняется следующий процесс;

- процесс «Заполнение кассового плана использования бюджетных средств». Готовый кассовый план выходит из этого процесса и является регулирующим документом для процесса «Предоставление субсидий СХО».

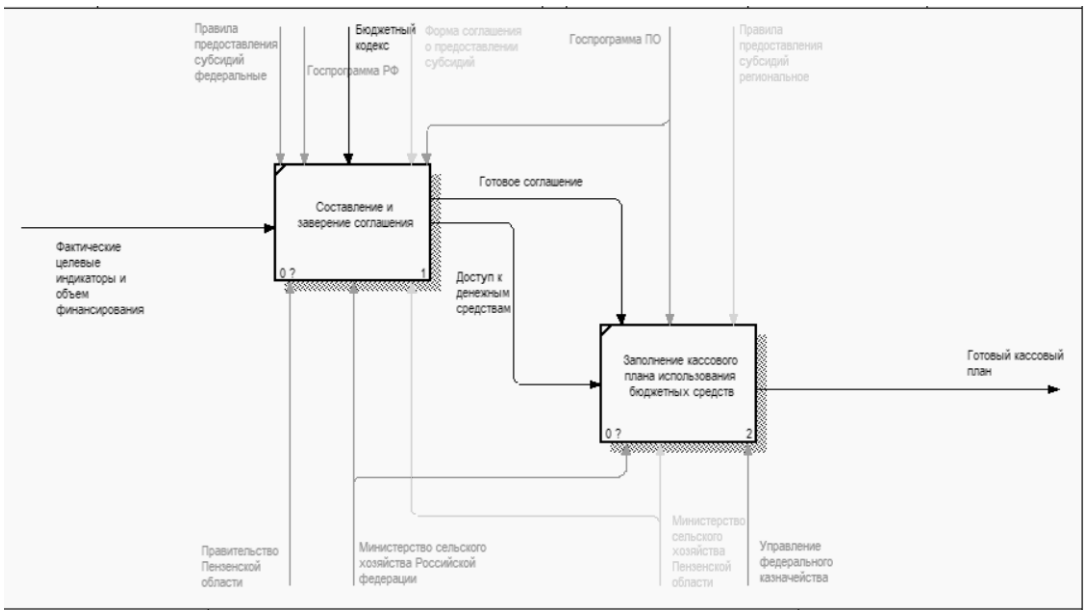

Рис. 5. Декомпозиция процесса «Предоставление субсидий субъекту РФ»

Рисунок 6 иллюстрирует дробление последнего процесса «Предоставление субсидий СХО» на пять подпроцессов. Первый подпроцесс «Обращение сельскохозяйственной организации в Министерство сельского хозяйства Пензенской область за получением субсидий» рождается при поступлении в него информационного сообщения Министерства сельского хозяйства. В результате обращения процесс имеет три выходящих информационных дуги: пакет документов, заявление и справка расчета. Последние две наряду с правилами предоставления субсидий региональными являются регулирующими для процесса формирования приказа. Пакет документов идет в следующий процесс «Рассмотрение заявления и проверка документов». В итоге работы этого процесса составляется заключение, которое передается в новый процесс, занимающийся составлением соглашения между СХО и МСХ ПО.

После подписания соглашения оно отправляется в процесс «Формирование приказа» где выпускается приказ о предоставлении субсидий. Затем происходит передача готового пакета документов Министерством сельского хозяйства ПО в УФК на оплату, на основе чего реализуется последний процесс «Перевод денежных средств на счет СХО» и субсидии поступают на счет организации в коммерческом банке.

Выводы. Таким образом, проблемы процесса предоставления субсидий в сельском хозяйстве снижают эффективность государственной поддержки, создают барьеры для участия малых и средних предприятий, а также могут способствовать нецелевому

 © Гудашев В. А., Самыгин Д. Ю., Имяреков С. М., Зинкин А. Н., 2025

использованию средств. Для повышения эффективности системы необходимо внедрение автоматизированных информационных систем, прозрачных критериев отбора, усиление контроля за целевым использованием средств. Только комплексный подход позволит обеспечить справедливое распределение ресурсов и стимулировать развитие сельскохозяйственного сектора страны. Моделирование процесса предоставления субсидий товаропроизводителям — важный инструмент современного управления государственной поддержкой сельского хозяйства. Оно позволяет сделать процесс более прозрачным, обоснованным и адаптивным к изменяющимся условиям рынка. Внедрение современных методов моделирования способствует более эффективному использованию ограниченных ресурсов и достижению стратегических целей развития отечественного сельского хозяйства.

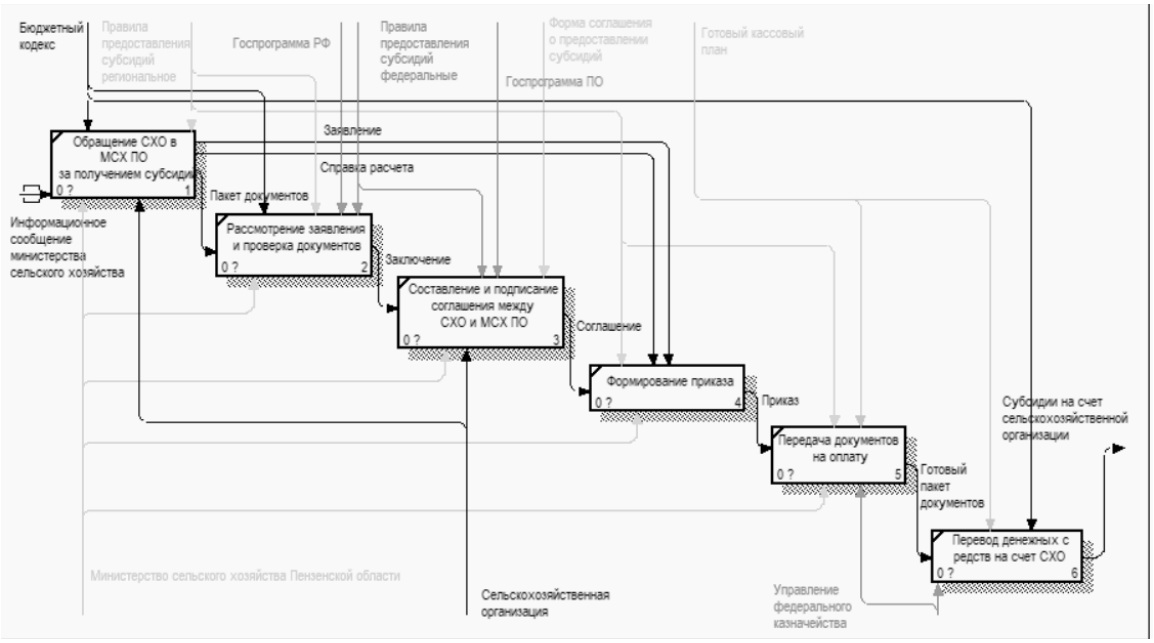

Рис. 6. Декомпозиция процесса «Предоставление субсидий сельскохозяйственной организации»

Научная новизна результатов исследования заключается в обосновании и разработке функциональной модели предоставления государственной поддержки сельскохозяйственным товаропроизводителям, позволяющая формализовать и описать процесс доведения субсидий от этапа формирования федерального бюджета до этапа зачисления средств на расчетный счет бюджетополучателя.

Перспектива дальнейших исследований. Модель описания процесса выделения средств господдержки из федерального бюджета и доведения субсидий до конечных получателей является функциональной основой для развития системы управления взаимоотношений Минсельхоза РФ и субъектов Федерации с клиентами (товаропроизводителями) на основе программных продуктов типа CRM по поводу распределения бюджетных ассигнований, выделенных на поддержку сельского хозяйства.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Батракова Н.В. Моделирование бизнес-процессов в сельском хозяйстве [Текст] / Н.В. Батракова, О.А. Протасов // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 4(48). – С. 61-65.

2. Петухова, М. С. Теоретико-методологический фундамент цифровой трансформации сельского хозяйства России: базовые понятия и этапы [Текст] / М. С. Петухова, О. В. Агафонова // Аграрный вестник Урала. – 2023. – Т. 23, № 4. – С. 79-89.

3. Черданцев В. П. Управление бизнес-процессами в продуктовом подкомплексе АПК (на примере свиноводства) / В. П. Черданцев, А. В. Зотов, И. В. Криницын // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2023. – № 10. – С. 27-32.

4. Zhussupova A.K. Study of agricultural production and the volume of its financing / A.K. Zhussupova, G.B. Utibayeva, R.M. Zhunusova, D.T. Akhmetova // Herald of Science of S. Seifullin Kazakh Agrotechnical University. – 2021. – No. 4(111). – P. 194-201.

5. Краснова В.В. Теоретические основы аграрной политики продовольственной обеспеченности в условиях турбулентности внешней среды / В. В. Краснова, А. А. Дрындак // Вестник Донецкого национального университета. Серия В. Экономика и право. – 2023. – № 2. – С. 99-109.

6. Erokhin V. Mitigating spatial disproportions in agriculture through revealing competitive advantages / V. Erokhin, D. Samygin, A. Tuskov, A. Ivolga // Economics of Agriculture. – 2023. – Vol. 70, No. 4. – P. 1157-1170.

7. Ostaev G.Ya. Integrated budgeting at agricultural enterprises: functionality and management decision making / G. Ya. Ostaev, O. V. Kotlyachkov, E. V. Markovina [et al.] // Amazonia Investiga. – 2019. – Vol. 8, No. 22. – P. 593-601.

8. Дрындак А.А. Стратегические направления развития аграрной политики в области продовольственной обеспеченности ДНР / А.А. Дрындак, В.В. Краснова // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2024. – № 3. – С. 251-257.

9. Алтухов А.И. Приоритетное развитие сельского хозяйства - первооснова обеспечения продовольственной безопасности России / А.И. Алтухов // Вестник Российской академии наук. – 2025. – № 6. – С. 9-19.

10. Васильченко М. Я. Методические подходы к расчету оптимального уровня государственной поддержки для обеспечения устойчивого роста агропродовольственного комплекса российских регионов / М.Я. Васильченко, Е.А. Дерунова // Экономика сельского хозяйства России. – 2025. – № 1. – С. 56-63.

11. Холодова, М. А. Основные направления совершенствования механизмов реализации государственной поддержки аграрного сектора / М. А. Холодова // Beneficium. – 2022. – № 3(44). – С. 73-82.

12. Завгородняя Ю.В. Механизм управления стратегическим потенциалом предприятий сельского хозяйства / Ю.В. Завгородняя // Вестник Донецкого национального университета. Серия В. Экономика и право. – 2024. – № 2. – С. 29-37.

13. Kireyeva, E. F. Tax regulation in agriculture: current trends, selection of a state support forms / E. F. Kireyeva // Journal of Tax Reform. – 2016. – Vol. 2, No. 3. – P. 179-192.

14. Эльдиева Т.М. Государственная региональная поддержка сельского хозяйства: практика реализации / Т.М. Эльдиева, Д.Л. Минин // Экономика. Информатика. – 2024. – Т. 51, № 4. – С. 793-804.

15. Malitskaya V. B. Improvement of information quality on state assistance in accounting and reporting of agricultural companies / V. B. Malitskaya, N. N. Volkova, A. A. Aksenova [et al.] // Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture. – 2021. – Vol. 13, No. 3. – P. 305-320.

16. Петрушина, О. В. Методические аспекты прогнозирования результатов аграрной политики государства / О. В. Петрушина, Д. И. Жиляков // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2022. – № 4(36). – С. 122-125.

17. Самыгин Д. Ю. Развитие методического обеспечения цифровых сервисов стратегического планирования господдержки АПК / Д. Ю. Самыгин, Н. Г. Барышников, Д. А. Мурзин // Экономика сельского хозяйства России. – 2022. – № 12. – С. 27-33.

18. Musyal A.V. Of the quality of the results of the state assessment of soil and landscape objects / A. V. Musyal, D. I. Zhilyakov, N. V. Dolgopolova [et al.] // E3S Web of Conferences – 2024. – P. 8002.

19. Самыгин Д.Ю. Стратегические инструменты распределения господдержки аграрного сектора / Д.Ю. Самыгин, А.А. Кудрявцев // Экономическая политика. – 2018. – Т. 13, № 5. – С. 156-175.

20. Ковзунова Е.С. Цифровые сервисы в агропромышленном комплексе: контент-анализ функциональных возможностей, проблемы и перспективы развития / Е. С. Ковзунова, И. Р. Руйга, И. С. Жирнова, В. С. Шелевая // Продовольственная политика и безопасность. – 2024. – Т. 11, № 2. – С. 265-286.

21. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 31.07.2025). URL: https://www.consultant.ru/ (дата обращения 15.08.2025)

22. Постановление правительства Российской Федерации от 14 июля 2012 года N 717 «О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков

 © Гудашев В. А., Самыгин Д. Ю., Имяреков С. М., Зинкин А. Н., 2025

сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия». URL: https://www.consultant.ru (дата обращения 15.08.2025).

23. Постановление Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2014 года N 999 «Правила формирования, предоставления и распределения субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации». URL: https://www.consultant.ru (дата обращения 15.08.2025).

24. Постановление Правительства Пензенской области от 18.09.2013 n 691-пп «Об утверждении государственной программы пензенской области «Развитие агропромышленного комплекса Пензенской области». URL: https://www.consultant.ru (дата обращения 15.08.2025).

25. Приказ Минфина России от 13.12.2017 N 232н «Об утверждении Типовой формы соглашения о предоставлении субсидии из федерального бюджета бюджету субъекта Российской Федерации». URL: https://www.consultant.ru (дата обращения 15.08.2025).

Поступила в редакцию 12.09.2025 г.

MODELING THE PROCESS OF PROVIDING SUBSIDIES TO PRODUCERS IN AGRICULTURE»

V. A. Gudashev, D. Yu. Samygin, S. M. Imyarekov, A. N. Zinkin

The article is devoted to the problem of increasing the efficiency of the process of allocation of appropriations from the federal budget and their delivery to the final budget recipients of state support funds. The purpose of the study is related to the model description of the process of providing subsidies to agricultural producers as a key task to optimize the distribution of state resources allocated for the development of agriculture at the industry and territorial levels. The study is based on the methodology of analysis and modeling of business processes using the software product in the field of implementation of CASE-technologies AllFusion Process Modeler. Includes three standard methodologies: IDEF0 (functional modeling), DFD (data flow modeling) and IDEF3 (work flow modeling). The following materials served as source materials: the Budget Code of the Russian Federation, the State Program for the Development of Agriculture, the Rules for the Provision of Subsidies from the Federal Budget, the State Program for the Development of Agriculture of the Penza Region, Forms of Agreements on the Provision of Subsidies, etc. A model description of the process of bringing subsidies from «budget formation» to «crediting funds to the current account» was obtained. The functional model designed to formalize and describe the business process "Provision of subsidies of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation" in the IDEF0 notation is substantiated. The model of the main process is presented as a hierarchical structure of individual diagrams. Based on the decomposition of the main process, three main processes were obtained: (1) formation and adjustment of the budget, (2) provision of subsidies to the subject of the Russian Federation, (3) provision of subsidies to an agricultural organization. Each of the three business processes is divided into subprocesses. Scientific developments are the functional basis for the development of a system for managing the relationship of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation and the subjects of the Federation with clients (manufacturers) based on software products such as CRM regarding the distribution of budgetary appropriations allocated to support agriculture.

Keywords: appropriations in the agro-industrial complex, business processes, budgets of the constituent entities of the Russian Federation, federal budget, delivery of subsidies, description of business processes, functional model, formalization of business processes, state support, provision of subsidies, distribution of support, agriculture, digital services, process optimization.

Гудашев Владимир Александрович
доктор экономических наук, профессор кафедры цифровой экономики
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет», г. Пенза
vgudashev@pnzgu.ru
+7-927-380-41-41
ORCID 0009-0006-9013-2497

© Гудашев В. А., Самыгин Д. Ю., Имяреков С. М., Зинкин А. Н., 2025

Самыгин Денис Юрьевич
доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и финансов
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет», г. Пенза
vekont82@pnzgu.ru
+7-906-398-59-32
ORCID 0000-0002-5715-1227

Имяреков Сергей Михайлович
доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и индустрии питания
Саранский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, г. Саранск
simyarekov@yandex.ru
+7-927-644-20-00
ORCID 0000-0003-0705-8478

Зинкин Алексей Николаевич
аспирант отдела региональных исследований и этнологии
ГКУ Республики Мордовия «Научно-исследовательский институт гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия», Россия, Саранск
lady.tolmacheva@yandex.ru
+7-996-119-95-45
ORCID 0000-0002-0347-5277

Gudashev Vladimir
Dr. Sci. (Economy), Professor, Department of Digital Economy
Penza State University, Penza

Samygin Denis
Dr. Sci. (Economy), Professor, Department of Economics and Finance
Penza State University, Penza

Imyarekov Sergey
Dr. Sci. (Economy), Professor, Department of Management and Food Industry
Saransk Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation, Saransk

Zinkin Alexey
postgraduate student of the department of «Regional studies and ethnology»

 © Гудашев В. А., Самыгин Д. Ю., Имяреков С. М., Зинкин А. Н., 2025