УДК 338.012
DOI 10.5281/zenodo.18082256

НЕФТЯНАЯ ОТРАСЛЬ РОССИИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

© 2025. *А. Н. Бойко*

В статье проведен анализ текущего состояния и перспектив развития нефтяной отрасли России в условиях новых экономических вызовов. Анализ нефтяной отрасли России показал ее волатильное состояние, что обусловлено тем, что она сталкивается с рядом вызовов (санкционное давление, технологическое отставание, волатильность цен на нефть, ужесточение экологических требований и др.), которые требуют выработки ряда адаптационных мер. Сделан вывод, что переориентация потоков экспорта в дружественные страны, развитие нефтепереработки и логистической инфраструктуры, консолидация отрасли и инвестиции в геологоразведку являются ключевыми тенденциями, определяющими будущее российской нефтяной отрасли.

Ключевые слова: нефть, нефтяная отрасль, вызовы экономики, санкционное давление, технологическое отставание.

Постановка проблемы. На современном этапе экономического развития нефтяная отрасль России находится в состоянии сложной адаптации к новым геополитическим и экономическим реалиям. После событий 2022 года, повлекших за собой санкции, перестройку логистических цепочек и переориентацию экспортных потоков, российская нефтяная отрасль продемонстрировала определенную устойчивость нефтедобычи и переработки, способность быстро адаптироваться к внешним условиям и обеспечивать надежное функционирование внутреннего рынка, а также создание новых каналов экспорта, выгодных как для производителя, так и для потребителя. Но вместе с тем столкнулась с рядом серьезных вызовов, определяющих ее будущее: санкционное давление, технологическое отставание, волатильность цен на нефть, ужесточение экологических требований.

Актуальность темы исследования нефтяной отрасли России в новых экономических условиях обусловлена целым рядом взаимосвязанных факторов, определяющих как внутреннюю стабильность страны, так и ее роль в сложившейся структуре мирового энергетического рынка. Санкционное давление ограничивает доступ к передовым технологиям, необходимым для разведки, добычи и переработки нефти, особенно в сложных условиях (например, арктический шельф или трудноизвлекаемые запасы). Изучение возможностей преодоления санкционного давления и разработка собственных технологий становится критически важным.

Степень разработанности проблемы. В связи с актуальностью темы исследования на современном этапе вопросам исследования нефтяной отрасли посвящено большое количество работ и публикаций. Среди авторитетных ученых-экономистов, которые внесли значительный вклад в изучение нефтяной отрасли России и смежных областей можно выделить Мастепанова А. М., Крюкова В. А., Миловидова В. Д., Симония Н. А., Фейгина В. И. и др. В своих работах они останавливаются на различных аспектах развития нефтяной отрасли.

Значительный вклад в исследование нефтяной отрасли принадлежит Институту проблем нефти и газа РАН. Заведующий центром, главный научный сотрудник, доктор экономических наук, профессор Мастепанов Алексей Михайлович сделал значительный вклад в исследование вопросов экономики минерально-сырьевого комплекса,

 © Бойко А. Н., 2025

прогнозирования развития нефтегазовой отрасли, региональных и внешнеэкономических проблем энергетической политики России, долгосрочного прогнозирования развития и размещения отраслей ТЭК [8].

Эдер Л. В., доктор экономических наук, старший научный сотрудник Института проблем нефти и газа РАН в своих работах представил анализ и прогноз развития экономики и нефтегазовой промышленности России, занимается прогнозированием рынков углеводородов и продукции их переработки, оценкой стоимости нефтегазового бизнеса, мониторингом эффективности деятельности крупнейших нефтегазовых компаний России и мира [11].

Региональным аспектам развития нефтяной отрасли посвящены работы доктора экономических наук, главного научного сотрудника Центра ресурсной экономики Института экономики и организации промышленного производства СО РАН Крюкова В. А., который в своих работах исследует нефтегазовый комплекс Сибири и Арктики. Подход, предложенный В. А. Крюковым [6,7], положен в основу ряда исследований по проблемам развития природно-ресурсного сектора не только Сибири, но и Европейской части России, Арктической зоны РФ.

Значительный вклад в исследование факторов, определяющих развитие нефтяного сектора России, принадлежит Симонову К. В. Доктор экономических наук, генеральный директор Фонда национальной энергетической безопасности исследовал геополитические и экономические аспекты энергетической политики.

Выделение нерешенной проблемы. Несмотря на значительное количество работ, посвященных исследованию нефтяной отрасли России, остается большое количество вопросов, требующих более глубокого изучения. Ключевой нерешенной проблемой является обеспечение технологического суверенитета и устойчивого развития нефтяной отрасли в условиях ограниченного доступа к международным технологиям и санкционного давления. Решение этой проблемы требует разработки и внедрения собственных инновационных решений, а также диверсификации экспортных рынков и переориентации на внутренний спрос.

Цель работы. Целью данной работы является анализ текущего состояния и перспектив развития нефтяной отрасли России в условиях новых экономических вызовов, характеризующихся усилением санкционного давления, волатильностью мировых цен на нефть, ужесточением экологических требований и необходимостью технологической модернизации.

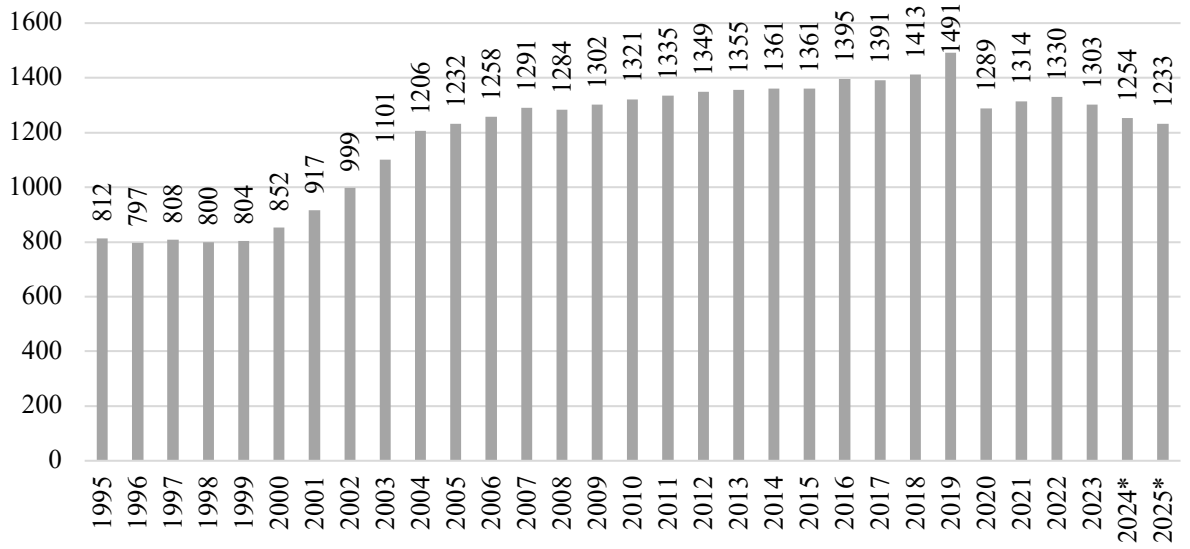
Результаты исследования. Нефтяная отрасль для экономики России на протяжении многих лет остается критически важной, однако в последние годы подвержена значительному деструктивному воздействию. Она по-прежнему является одним из главных источников дохода, но правительство предпринимает усилия для диверсификации экономики и уменьшения зависимости от углеводородного сырья.

Состояние нефтяной отрасли России в 2025 году можно охарактеризовать как переходное. Отрасль находится в процессе адаптации к новым условиям, и ее будущее будет зависеть от способности решать существующие проблемы, развивать собственные технологии, диверсифицировать экономику и адаптироваться к глобальным трендам энергетического перехода.

Рассмотрим состояние нефтяной отрасли России более детально. Запасы нефти в недрах России на 2025 год оцениваются в 31,5 млрд т, при этом Россия является одной из трёх крупнейших нефтедобывающих стран в мире наряду с Саудовской Аравией и США [3]. За последние 10 лет добыча нефти в России показала колебания, но в целом, она продолжает оставаться значительной. Так, добыча сырой нефти в России в среднем

© Бойко А. Н., 2025

составляла 8648,83 тыс. баррелей в день за период с 1995 по 2025 г. (рис. 1).



Данные усреднены по календарным дням каждого года. 1990-2023 – факт. 2024-2025 – прогноз.

Рис. 1. Добыча сырой нефти, тыс. т в сутки [9]

По итогам 2024 года нефтедобыча в Российской Федерации составила 516 млн тонн. Однако, данные показатели также не являются пределом, так как Согласно Энергетической стратегии до 2050 года [13], чтобы сохранить позиции России на внешнем рынке и стабильно снабжать внутренний, добыча нефти должна составлять 540 млн т в год к 2050-му.

Нефтяная отрасль вносит существенный вклад в валовой внутренний продукт (ВВП) России, стимулируя развитие смежных отраслей (машиностроение, транспорт, строительство, химическая промышленность). При этом доля нефтяного сектора в российском ВВП колеблется в пределах 15-20%. Анализ динамики за последние 10 лет (2015-2025 гг.) демонстрирует значительную волатильность данного показателя. Так, в 2015-2016 гг. период падения цен на нефть привел к снижению доли нефтяной отрасли в ВВП. В 2016 году доля упала до 11%, однако быстрое восстановление добычи вернуло показатели ближе к историческому диапазону (16%). Однако соглашение ОПЕК+ (2017-2019 гг.) стабилизировало рынок и повысило доходы от нефти - доля колебалась около 16-19%. Резкий спад мировой экономики из-за пандемии COVID-19 резко снизил цены на нефть, что привело к сокращению доли нефтяной отрасли до 15,2%. Постепенный выход из кризиса позволил восстановить показатели, хотя они оставались на низком уровне (15-16%) из-за санкций и геополитических рисков. В первом квартале 2022 года доля нефтегазового сектора в структуре ВВП России достигла 21,7% – это наибольший показатель с 2017 года. К концу 2024 года, восстановление экспорта, снижение налоговой нагрузки и внедрение современных технологий, позволили поддерживать долю нефтяной отрасли на уровне около 15-16% ВВП. По информации на 30 июня 2025 года, этот показатель равен 13,2% [4].

Нефтяная отрасль обеспечивает значительную часть доходов федерального бюджета через налоги (НДПИ, экспортные пошлины, налог на прибыль и др.) (табл. 1), что позволяет финансировать социальные программы, инфраструктурные проекты и другие государственные расходы. Так, согласно данным Минфина, в 2014 году доля

 © Бойко А. Н., 2025

нефтегазовых доходов в наполнении бюджета превышала 50%, в 2015–2019 годах составляла 36–46,4%, в 2020 году упала до 28%. Затем показатель восстановился до 35,8% в 2021 году и 41,6% в 2022 году. В январе – сентябре 2024 года доля нефтегазовых доходов в бюджете достигла 31,7%. Нефтяные доходы бюджета (с учётом выплат обратного акциза) за этот период увеличились в 1,6 раза к показателю за аналогичный период прошлого года и составили 6,5 трлн рублей. По прогнозам, в 2025 году нефтегазовые доходы федерального бюджета ожидаются в сумме 8 трлн 317 млрд 421 млн руб. (3,7% ВВП).

Можно выделить следующие факторы, влияющие на снижение нефтегазовых доходов:

- снижение прогноза экспортной цены на российскую нефть с 69,7 долл. США за баррель до 60-64 долл. США за баррель;
- пересмотр прогноза курса доллара США;
- изменения законодательства, принятого в 2024 году уже после формирования исходного бюджета.

Таблица 1

Сведения о формировании и использовании дополнительных нефтегазовых доходов федерального бюджета, млрд. рублей [5]

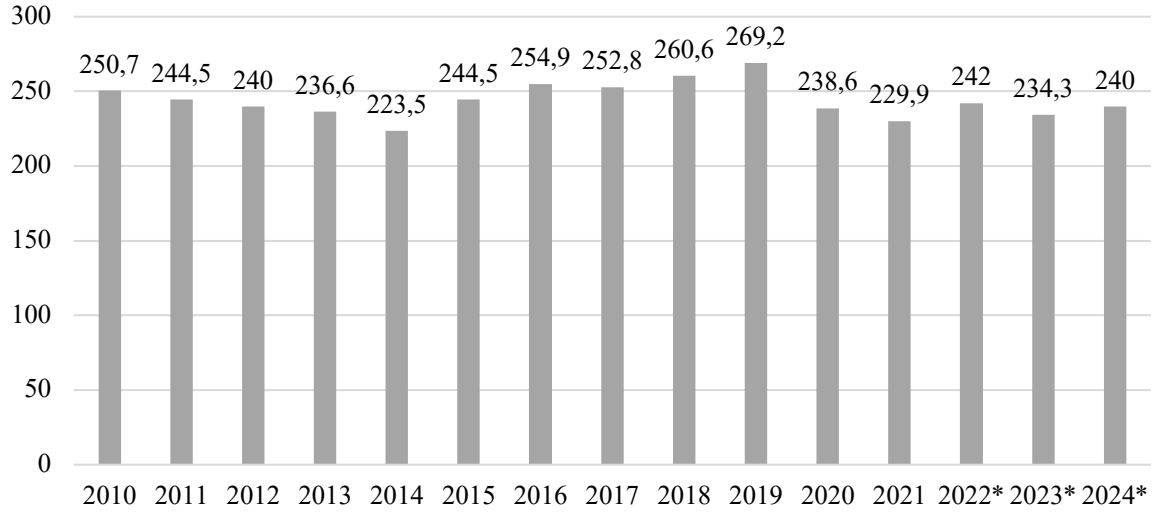
Показатели	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	январь 2025
Нефтегазовые доходы, всего	9 017,8	7 924,3	5 235,2	9 056,5	11 586,2	8 822,3	11 131,1	789,1
Налог на добычу полезных ископаемых	6 009,8	5 971,7	3 819,7	7 110,9	10 643,7	9 465,3	12 234,2	1 049,1
Нефть	5 232,3	5 175,5	3 198,3	6 295,7	8 391,5	7 786,6	10 111,0	840,4
Экспортная пошлина	3 007,9	2 276,0	1 131,5	2 224,6	2 506,4	976,8	486,3	73,2
Нефть	1 550,0	1 115,5	436,0	707,8	607,2	283,9	-3,4	0,0
Акциз на нефтяное сырье	-	-142,4	-221,6	-564,6	-971,3	-1 173,7	-1 624,2	-156,5
Налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья	-	101,1	149,0	1 008,7	1 685,0	1 292,6	2 049,0	-1,7
Базовый месячный объем нефтегазовых доходов	4 756,3	4 967,4	5 557,6	5 889,5	6 508,9	8 000,0	9 831,2	758,3
Дополнительные нефтегазовые доходы	4 261,4	2 956,8	-322,3	3 167,0	5 077,3	822,3	1 299,8	30,8

Нефть и нефтепродукты остаются важнейшей статьей российского экспорта (рис. 2), обеспечивая приток иностранной валюты в страну.

Исходя из рис. 2 можно сделать вывод, что экспорт нефти в последние годы, несмотря на санкции, колеблется в пределах 230-240 млн т, при этом по прогнозам экспертов, по итогам 2025 года экспорт нефти из России может оцениваться на уровне

© Бойко А. Н., 2025

235–245 млн т с учётом тренда на снижение экспорта в первом полугодии и прогноза по его наращиванию во втором.



*В 2022г. Федеральная таможенная служба временно прекратила публиковать статистику по экспорту и импорту. Данные за 2022-2024 гг. получены на основе данных, представленных в [12]

Рис. 2. Экспорт нефти из России, млн тонн

Анализ нефтяной отрасли России показал ее волатильное состояние, что обусловлено тем, что она сталкивается с рядом вызовов (санкционное давление, технологическое отставание, волатильность цен на нефть, ужесточение экологических требований и др.), которые требуют выработки ряда адаптационных мер.

Основным вызовом остается санкционное давление со стороны западных стран, ограничивающее доступ к передовым технологиям, финансированию и ряду рынков.

Санкции, введенные с начала военной операции, оказали серьезное воздействие на финансовую устойчивость и стратегию развития российской нефтяной отрасли, став дополнительным препятствием для устойчивого развития и сохранения текущих темпов добычи и экспорта нефти:

- ограничения серьезно затрудняют деятельность российских нефтяных компаний, заставляя изменять традиционные маршруты поставок и сталкиваться с серьезными проблемами ценообразования;
- использование обходных путей увеличивает риски нелегальных операций и создает угрозу нестабильности в международных поставках сырья;
- качество и рентабельность нефтяных контрактов оказываются под угрозой постоянного международного надзора и вмешательства.

Несмотря на то, что российские нефтяные компании успешно переориентировали значительную часть экспортных потоков в Азию, прежде всего в Китай и Индию. Однако, продажа нефти с дисконтом к мировым ценам оказывает давление на рентабельность добычи. В 2025 году наблюдается тенденция к некоторому сокращению дисконта, благодаря улучшению логистики и появлению новых схем транспортировки и страхования грузов, но он все еще остается значительным фактором. [10]

Ограниченный доступ к западным технологиям, особенно в сфере разведки и добычи трудноизвлекаемых запасов, является серьезной проблемой, усиливающей технологическое отставание нефтяной отрасли Российской Федерации. Российские

 © Бойко А. Н., 2025

компании активно инвестируют в разработку собственных технологий и налаживают партнерство с дружественными странами, в частности с Китаем. Однако, замещение западных технологий собственными разработками и импортозамещением происходит медленнее, чем изначально планировалось, что оказывает влияние на темпы добычи и перспективы освоения новых месторождений. Также необходимо отметить, что многие российские месторождения находятся в труднодоступных регионах, таких как северные районы, Арктика и глубоководные зоны. Эффективная разработка таких объектов требует специальных технологий и дорогостоящего оборудования, которое пока не производится в России.

Следующий вызов связан с волатильностью цен на нефть. Мировая цена на нефть остается подверженной высокой волатильности, обусловленной геополитической нестабильностью, изменением спроса на энергоносители и политикой ОПЕК+. Российский бюджет по-прежнему сильно зависит от нефтяных доходов, поэтому резкие колебания цен оказывают значительное влияние на макроэкономическую стабильность. Как уже было сказано ранее, в 2025 году наблюдается тенденция к диверсификации экономики и снижению зависимости от нефтяных доходов, но этот процесс идет постепенно [1].

В современных реалиях важно учитывать экологические требования. Ужесточение экологических требований, как на внутреннем, так и на внешних рынках, становится все более значимым фактором.

В российской нефтяной отрасли наблюдается серьезный разрыв между существующими технологиями и теми стандартами экологической ответственности, которые внедряют ведущие мировые игроки. В качестве примеров можно отметить, что большинство российских компаний ещё не перешли на принципы устойчивого развития и «зеленые стандарты», такие как сертификация ISO 14001 и аналогичные инициативы; ограниченные инвестиции в низкоуглеродные технологии и сокращение углеродного следа, что снижает конкурентоспособность российской нефти на глобальном рынке; низкие размеры штрафов и наказания за нарушение экологических норм.

Российские компании вынуждены инвестировать в модернизацию производства, сокращение выбросов и внедрение более экологически чистых технологий. Это создает дополнительную нагрузку на инвестиции, но также открывает возможности для развития «зеленой» энергетики и производства экологически чистого топлива.

Однако несмотря на вызовы, с которыми сталкивается нефтяная отрасли России, она имеет огромные перспективы и стратегическое значение (рис. 3).

В условиях ограниченного доступа к западным рынкам наблюдается тенденция к развитию нефтепереработки внутри страны. Инвестиции направляются на модернизацию существующих НПЗ и строительство новых мощностей, с целью увеличения производства высококачественного топлива и нефтехимической продукции для внутреннего рынка и экспорта в дружественные страны.

Несмотря на сложности, российские компании продолжают инвестировать в геологоразведку, с целью восполнения запасов и освоения новых месторождений. Основной упор делается на разработку трудноизвлекаемых запасов, таких как баженовская свита [12], а также на освоение арктического шельфа.

Строительство новых трубопроводов и модернизация существующих, расширение портовой инфраструктуры, особенно на восточном направлении, являются приоритетными задачами для обеспечения стабильного экспорта нефти и нефтепродуктов. Активно развивается Северный морской путь, который становится все более важным маршрутом для транспортировки углеводородов в Азию.

© Бойко А. Н., 2025

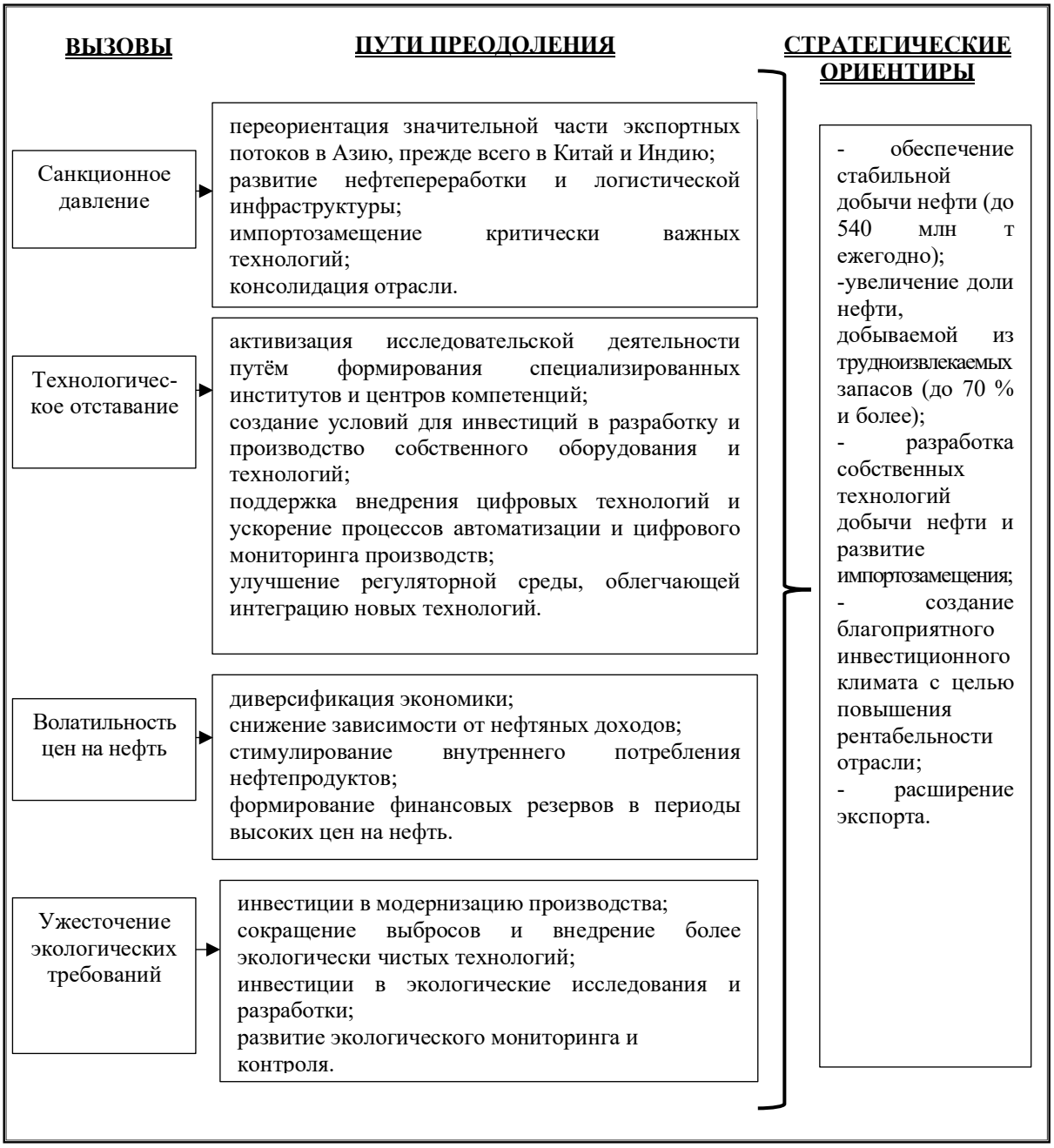


Рис. 3. Вызовы и стратегические ориентиры нефтяной отрасли России

В условиях санкций и экономической неопределенности крупные игроки обладают большей устойчивостью и возможностями для привлечения финансирования и реализации крупных проектов. Продолжается процесс консолидации нефтяной отрасли, с укреплением позиций крупных государственных и частных компаний.

Вывод. Нефтяная отрасль России демонстрирует способность к адаптации к новым реалиям, но сталкивается с серьезными вызовами, связанными с санкциями, технологическим отставанием, волатильностью цен на нефть и рядом других деструктивных факторов. В данных условиях перспективное развитие российской нефтяной отрасли будет зависеть от эффективного поиска новых направлений экспорта, прежде всего в дружественные страны, повышения эффективности нефтепереработки и

 © Бойко А. Н., 2025

развития логистической инфраструктуры, консолидации отрасли, стимулирования инвестиций в геологоразведку и создание собственных технологий.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бойко А. Н. Диверсификация экспортного потенциала отраслей экономики России в условиях глобальной экономической нестабильности / А. Н. Бойко // Вестник Донецкого национального университета. Серия В. Экономика и право. – 2025. – № 2. – С. 14-21. – DOI 10.5281/zenodo.17045520.

2. Бойко А. Н. Роль соглашения ОПЕК+ в регулировании мирового нефтяного рынка / А. Н. Бойко // Вестник Донецкого национального университета. Серия В. Экономика и право. – 2024. – № 2. – С. 14-21. – DOI 10.5281/ZENODO.14191664. – EDN OCXGBF.

3. Добыча сырой нефти в России [Электронный ресурс] // Trading economics. – URL: https://ru.tradingeconomics.com/russia/crude-oil-production (дата обращения: 01.10.2025).

4. Доля нефтегазового сектора в ВВП [Электронный ресурс] // Информационная среда для профессионалов финансового рынка и инвесторов Cbonds. – URL:: https://cbonds.ru/ (дата обращения: 25.09.2025).

5. Информация о дополнительных нефтегазовых доходах федерального бюджета [Электронный ресурс] // МинФин России. – URL: https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2025/09/main/Sentyabr_2025.xlsx (дата обращения: 01.10.2025).

6. Крюков В.А. Важные составляющие отечественной модели развития энергетики / В.А. Крюков // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2024. – Т. 249, № 5. – С. 53-74. - DOI: 10.38197/2072-2060-2024-249-5-53-74.

7. Крюков В.А. Нефтегазовые ресурсы в мире перемен / В.А. Крюков, А.Н. Токарев // Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук. – Новосибирск : Изд-во ИЭОПП СО РАН, 2025. – 314 с. – ISBN 978-5-89665-396-7 ; DOI: 10.36264/978-5-89665-396-7-2025-024-032

8. Мастепанов А.О внешних факторах, определяющих развитие нефтегазового сектора России в 2025 г / А. Мастепанов // Энергетическая политика. – 2025. – № 2(205). – С. 8-21. – DOI 10.46920/2409-5516_2025_02205_8. – EDN IOEESD.

9. Рынок нефти и нефтепродуктов России [Электронный ресурс]. – URL: https://seala.ru/oil/neftrossiya?ysclid=mgalod50mh298685452 (дата обращения: 01.10.2025).

10. Тихнов С. Россия и другие страны ОПЕК+ в ноябре увеличат добычу нефти. Как это скажется на рынке / С. Тиханов // Интернет-портал «Российской газеты» [Электронный ресурс]. – URL: https://rg.ru/2025/10/05/gruzite-bochkami.html (дата обращения: 01.10.2025).

11. Эдер Л.В. Особенности развития нефтяной промышленности России на современном этапе / Л.В Эдер, И.В. Филимонова, И.В. Проворная, Т.М. Мамахатов // Специализированный журнал «Бурение и нефть». – 2016. – №12. – С. 4-14.

12. Экспорт нефти из России [Электронный ресурс]. – URL: http://global-finances.ru/eksport-nefti-iz-rossii-po-godam/ (дата обращения: 10.09.2025).

13. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года. – Текст: электронный. - URL: https://minenergo.gov.ru/upload/iblock/d6a/Energostrategiya-RF-do-2050-goda.pdf (дата обращения: 3.09.2025).

14. Ященко И.Г. Условия залегания нефти баженовской свиты / И.Г. Ященко // Neftegaz.RU. – 2024. – №2. – Текст: электронный. - URL: https://magazine.neftegaz.ru/articles/geologorazvedka/819011-usloviya-zaleganiya-nefti-bazhenovskoy-svity (дата обращения: 3.09.2025).

Поступила в редакцию 23.10.2025 г.

© Бойко А. Н., 2025

THE OIL INDUSTRY OF RUSSIA IN NEW ECONOMIC CONDITIONS

A. N. Boyko

This article analyzes the current state and development prospects of the Russian oil industry in the face of new economic challenges. This analysis reveals the volatile state of the Russian oil industry, which is due to the fact that it faces a number of challenges (sanctions pressure, technological lag, oil price volatility, stricter environmental requirements, etc.), which require the development of a number of adaptive measures. It concludes that reorienting export flows to friendly countries, developing oil refining and logistics infrastructure, industry consolidation, and investing in geological exploration are key trends determining the future of the Russian oil industry.

Keywords: oil, oil industry, economic challenges, sanctions pressure, technological lag.

Бойко Анастасия Николаевна
кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и международных экономических отношений
ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», г. Донецк
a.boyko_dongu@mail.ru
+7-949-400-81-74
ORCID 0009-0005-7187-2003

Boyko Anastasia
PhD in Economics, Associate Professor of the Department of World Economy and International Economic Relations
Donetsk State University, city Donetsk

© Бойко А. Н., 2025