УДК 336.011+336.018
DOI 10.5281/zenodo.18083073

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ КАК ОСНОВА ПОСТРОЕНИЯ РАЦИОНАЛЬНОЙ ФИНАНСОВОЙ ЭКОСИСТЕМЫ

© 2025. *П. Ю. Ткачук, А. Н. Розмыслов*

В статье рассмотрены ключевые моменты построения эффективной финансовой экосистемы, основанной взаимосвязи компонентов ресурсного базиса в условиях нестабильности и жесткого влияния на систему эндогенных и экзогенных факторов. В работе было установлено, что финансовая экосистема представляет собой многофакторную модель с перманентно меняющимися факторами воздействия на такую систему. Было отмечено, что в состав финансовых ресурсов входят активы, привлекаемые как для экономической, так и для неэкономической деятельности, в результате чего было установлено, что финансовые и денежные ресурсы не являются синонимами. То есть финансовые ресурсы имеют более широкое экономическое значение. По результатам исследований автором предложено применять многофакторную модель, которая отражает архитектонику финансовой экосистемы в условиях нестабильности ресурсного базиса.

Ключевые слова: финансы, система, ресурсы, фонды, управление, концепция, инфраструктура, финансовые активы, финансовая стабильность, банковская система, инвестиции.

Постановка проблемы. Рациональная финансовая экосистема – это интегрированная структура, состоящая из взаимозависимых элементов, которые в своей совокупности предназначены для эффективного управления ресурсами. Многофакторная зависимость построения финансовой экосистемы в условиях турбулентности ресурсного базиса создает многогранную проблему, требующую оперативного решения. Основная задача таких экосистем – сделать жизнь пользователя проще, обеспечив централизованный доступ к разнообразным благам и способствуя экономии времени и денег.

Актуальность темы исследования. Финансовые ресурсы занимают ведущее положение в концептуальном аппарате экономической науки, являясь предметом активных научных исследований в области финансов. При этом, хотя их изучение является одним из наиболее распространенных направлений, практическое применение этих ресурсов представляет собой одну из наиболее сложных задач, что соответствует актуальности решения поставленных задач.

Отметим, что в современных условиях финансовые и экономические проблемы, в своей основе, часто сводятся к недостаточности или нерациональному распределению финансовых ресурсов. Следовательно, понимание сущности финансовых ресурсов, их значения и интеграции с другими видами экономических ресурсов, а также совершенствование процессов их формирования, применения, оценки и управления на всех уровнях экономической деятельности, остаются ключевыми задачами для финансовой науки и практики.

Эта финансовая концепция, безусловно, очень важна, и это следует из значительного перечня научных работ, посвященных изучению ее социально-экономической стороны, как она формируется и используется в постоянно меняющихся условиях национальных и мировых экономик.

Анализ последних исследований и публикаций. В научном сообществе

 © Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

проблемам формирования финансовой экосистемы уделяется достаточно внимания. Так, например, подобные исследования проводили такие учёные как: Горшенина Е. В. [3], Ангелина И. А. [6], Азарян Е. М., Глебова И. З. [7] и другие. Среди ученых, которые исследуют влияния эффективности использования ресурсного базиса на формирование рациональной финансовой экосистем, выделяются такие ученые, как Богачева Н. С. [4], Иванюк И. В. [5], Петрова М. А., Кравченко О. В., Рамзаев В. М. [14] и другие. При этом, несмотря на растущее число публикаций в этом направлении исследования, до сих пор отсутствует единое мнение о степени влияния разных ресурсов на функционирование самой финансовой экосистемы и ее ключевых элементов.

Степень разработанности проблемы. В экономическом словаре слово «ресурсы» (происходит от французского «ressource» – «вспомогательное средство») означает «все, что может быть использовано: запасы, возможности, источники чего-либо будь то деньги, экономические активы, материалы, природные богатства, сырье, рабочая сила и т. д.» [1].

Учитывая генезис категории «ресурсы», отметим, что первоначальное значение, как фундаментальной составляющей процесса бесперебойного воспроизводства, отводилось понятию материальные ресурсы, рациональное использование которых обеспечит возможность экономического роста предприятия [2].

Такое понимание ресурсов стало фундаментом для интерпретации финансовых ресурсов. Многие исследователи определяют их как совокупность денежных средств, которыми располагают государство и экономические субъекты, и которые являются движущей силой их производственного и социального прогресса. Традиционно финансовые ресурсы классифицируют на «… централизованные, формируемые на уровне центральных и местных органов власти, и децентрализованные, создаваемые на уровне отдельных предприятий и организаций» [3].

Разделение на централизованные и децентрализованные финансовые ресурсы связано с особенностями их управления на различных уровнях экономики и потребностью в выделении отдельных финансовых потоков, что способствует рационализации их экономического оборота в части доходов и расходов. Таким образом, получило право на существование и другое, широко распространенное в России и за рубежом, представление о финансовых ресурсах как о финансовых фондах.

Важно подчеркнуть, что современное понимание финансовых ресурсов напрямую вытекает из фундаментального понимания экономической природы финансов. Историческая эволюция финансов также играет важную роль в нашем восприятии финансовых ресурсов. Эта эволюция приводит к постепенному расширению сферы финансов, вовлекая в финансовую систему новых участников, от государственных финансов (структурированных с самого начала истории) до финансов домашних хозяйств (ставших неотъемлемой частью современной рыночной экономики). То есть понимание финансовых ресурсов неотделимо от понимания самих финансов как в экономическом, так и в историческом плане.

Анализируя экономическую природу финансов, следует отметить, что финансовые отношения всегда обусловлены процессами создания и применения финансовых ресурсов. Эти ресурсы формируются за счет распределения и перераспределения валового внутреннего продукта, а также части национального достояния.

Проведя критичный анализ исследуемой категории, мы приходим к обобщенному выводу, что дефиницию «финансовые ресурсы» следует рассматривать как денежные средства и их формы, имеющие специальное назначение. Концепция «финансовых ресурсов» должна включать в себя информацию об их происхождении, форме

© Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

проявления и целевом использовании, а также быть созвучной экономическому смыслу финансов. В качестве проявлений финансовых ресурсов следует выделять денежные фонды и денежные потоки как отдельные, целевые компоненты фондов.

По мере развития и формирования звеньев финансовой системы появляются и конкретизируются определения финансов и финансовых ресурсов, отражающие специфику их экономической деятельности. Это приводит к множеству трактовок финансовых ресурсов в экономической литературе, создавая широкое, но не всегда систематизированное понимание их экономической сущности. Такое положение дел затрудняет эффективное управление всей финансовой сферой, несмотря на наличие в экономической науке обширного перечня классификационных признаков для группировки и изучения финансовых ресурсов.

Выделение нерешенной проблемы. В научных кругах распространено представление о финансовых ресурсах как о фондах (средствах, активах), в основном имеющих биржевую природу. Так, например, проф. Шерменев М. К. утверждает, что финансовые ресурсы – это «…образуемые и используемые хозяйствующими субъектами и государством денежные фонды» [4].

В рассматриваемом вопросе представляет определенный интерес позиция исследователей доц. Иванюк И. В. и доц. Макаровой Е. И., которые определяют финансовые ресурсы как совокупность средств, находящихся в распоряжении государства, муниципальных образований, отдельных субъектов хозяйствования и домохозяйств (населения), предназначенные для финансирования расширенного воспроизводства и выполнения различных финансовых обязательств [5, с. 37-38].

Таким образом, «финансовые ресурсы» можно представить как средства, находящиеся в распоряжении предприятий, домохозяйств, государства и местных органов власти, которые позволяют получать доход и используются как в интересах отдельных лиц и организаций, так и общества в целом. Также необходимо сказать, что в данном случае прослеживается биржевой характер финансовых ресурсов. Это означает, что финансы как совокупность экономических отношений напрямую отражаются в финансовых ресурсах, которые существуют в форме денежных фондов. Следовательно, формирование и использование этих фондов подлежит финансовому прогнозированию. В совокупности вопросы участия ресурсного базиса в формировании рациональной финансовой экосистемы требуют более глубокого изучения и анализа.

Целью написании статьи является разработка научно обоснованных рекомендаций построения многофакторная модели архитектоники финансовой экосистемы в условиях нестабильности ресурсного базиса.

Результаты исследования. Финансовые ресурсы – это денежные фонды, создаваемые экономическими агентами, государством и гражданами. Их назначение заключается в обеспечении расширенного воспроизводства, материального поощрения труда, удовлетворения общественных нужд и прочего. В экономической науке также встречаются определения, которые по-своему объясняют рыночный характер финансовых ресурсов, формирующихся в ходе распределения и перераспределения ВВП. Финансовые ресурсы можно определить как денежные средства, формирующиеся при распределении, перераспределении и использовании ВНП за определенный временной интервал.

Как утверждают проф. Ангелина И. А. и доц. Градинарова А. А. «… публичные финансы относятся к финансовым ресурсам и процессам, связанным с государственным сектором и его функционированием, а также общественную значимость последних, т.к. они направлены на общественные цели и удовлетворение

 © Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

потребностей населения, таких как образование, здравоохранение, социальная защита и инфраструктура» [6, с. 119].

Это уточнение имеет большое значение, поскольку оно подтверждает всеобъемлющий характер финансовой системы и необходимость выработки общего подхода к осмыслению финансовых ресурсов для всей экономики.

По мнению проф. Азарян Е. М. финансовые ресурсы – это денежные средства, накопленные государством, предприятиями и населением, которые находятся в их распоряжении. Эти ресурсы отражают финансовое состояние экономики и служат источником ее роста. Они формируются за счет денежных доходов, поступлений и отчислений, а также используются для расширенного воспроизводства, материального стимулирования и удовлетворения общественных и иных потребностей общества [7].

Для полного понимания экономической природы финансовых ресурсов, помимо их биржевого характера, необходимо также знать основных игроков экономики и финансовой системы, а также понимать, откуда они берутся и как используются.

Финансовые ресурсы так же можно представить в виде совокупности денежных средств, которые обеспечивают деятельность субъектов и участвуют в денежном обороте. Важно отметить, что в состав финансовых ресурсов входят активы, привлекаемые как для экономической, так и для неэкономической деятельности. К таким активам можно отнести финансовые активы, к которым причисляются денежные средства, ценные бумаги, а также права требования и долговые обязательства, не имеющие формы ценных бумаг. Денежные средства, в свою очередь, включают средства в национальной и иностранной валюте, дебиторскую задолженность, финансовые инвестиции и прочее. Ценные бумаги же рассматриваются как денежные документы, удостоверяющие права собственности или кредитные отношения. Исходя из этого, становится очевидным, что финансовые и денежные ресурсы не являются синонимами. Финансовые ресурсы имеют более широкое экономическое значение.

По мнению доц. Ткачука П. Ю. и доц. Макаровой Е. И. «…финансовые ресурсы следует разделять на доходы, сбережения, вычеты и поступления. Управление этими ресурсами осуществляется посредством целевых денежных фондов» [8]. Несколько в другой абстрактной плоскости оценивают финансовые ресурсы доц. Садыкова А. И. и доц. Бессарабов В. О., по его утверждению финансовые ресурсы разделяются на собственные, заемные и привлеченные. Рациональное сочетание указанных видов финансовых ресурсов дает возможность хозяйствующему субъекту обеспечивать материальные потребности, поддерживать финансовую устойчивость и платежеспособность, формировать фонды накопления и обеспечивать свое развитие [9].

В рамках данного подхода финансовые ресурсы можно изучать как доходы и сбережения, полученные в ходе распределения валового национального продукта предприятий, организаций и государства. Финансовые ресурсы составляют материальную основу финансовой экосистемы и, в зависимости от уровня экономики, на котором происходит их формирование и применение, разделяются (по аналогии с денежными фондами) на:

централизованные (инициированные и управляемые государством, включающие в себя как отдельные административно-территориальные образования, так и различные ассоциации, министерства);

децентрализованные (возникшие по инициативе самостоятельных экономических организаций).

Следует отметить и научные исследования проф. Левчаева П. А. в которых он подчеркивает фондовую природу финансовых ресурсов. Так, ученый отмечал, что

© Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

«…фондовая форма образования и использования средств, как правило регламентирована предприятием, относительно стабильна (в плане поддержания своего существования), контролируема» [10, с. 46].

Деньги, как конкретная денежная сумма, являются материальной базой финансовых отношений. Они обеспечивают финансовую поддержку воспроизводственных процессов в экономике, как на макро-, так и на микроуровне. Эти средства существуют в виде капитала и обязательств, а также проявляются в доходах и денежных поступлениях, которые юридические лица и государство получают в процессе распределения и перераспределения ВНП, а также в денежных потоках, циркулирующих между участниками финансовых отношений.

На доходы и накопления, принимающие форму финансовых ресурсов, указывает также известный представитель российской финансовой науки проф. Родионова В. М. Они «…являются материальными носителями финансовых отношений и используются в фондовой и нефондовой формах. Финансовые фонды – это денежные фонды, формируемые за счет финансовых ресурсов. Назначение таких фондов заключается в подготовке условий, обеспечивающих удовлетворение общественных потребностей» [11]. С фондами денежных средств существование финансовых отношений и финансовой системы как совокупности отдельных сфер (звеньев) финансовых отношений связывает, другой представитель российской высшей школы проф. Ковалева А. М. [12, с. 23].

Идентификация финансовых ресурсов с денежными эквивалентами (фондами, доходами, накоплениями и т.д.), обладающими денежной природой, а также концептуализация финансов как системы денежных отношений, могут быть частично обусловлены историческими факторами возникновения и последующего развития финансовой сферы, тесно коррелирующими с применением денег. При анализе предпосылок возникновения финансов появление денег, товарно-денежных отношений и государственных образований в историческом развитии человечества предшествовало формированию терминологии, которая их отражает. Тем не менее, именно в период Средневековья в странах Западной Европы были заложены основы понимания финансов и созданы предпосылки для их дальнейшей эволюции. К числу данных предпосылок были отнесены:

отстранение монархов от управления государственным казначейством, ставшее следствием первых буржуазных революций, что привело к появлению первых государственных бюджетов;

основные статьи расходов были направлены на военные цели, государственное управление, экономическое развитие и социальные нужды, хотя и сохранялась статья расходов на содержание монархов;

формирование государственных доходов, как следствие и бюджета, перешло в денежную форму, вытесняя натуральные налоги и трудовые повинности.

Большинство финансовых специалистов рассматривают финансы как самостоятельную отрасль экономики, возникшую одновременно с появлением денег как универсального эквивалента в обмене материальными ресурсами. По их мнению, развитие финансов (и, соответственно, финансовых отношений) тесно связано с эволюцией форм и функций денег. На ранних этапах, в период золотого стандарта и валютных курсов, при низкой эффективности общественного производства, финансы лишь обслуживали производственную сферу и государственное регулирование экономики. С переходом к бумажным деньгам и формированием свободных курсов, финансы постепенно выделились в отдельную сферу предпринимательства. В другом

 © Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

контексте, финансы определяются как часть экономических отношений, связанных с движением и управлением денежными ресурсами и потоками (как в денежной, так и в неденежной форме), которые обеспечивают нормальный уровень производства товаров и услуг, устойчивый товарооборот и социально приемлемый уровень жизни населения.

Следовательно, исторической предпосылкой отождествления финансовых ресурсов с денежными ресурсами можно назвать рост роли денег в экономике и общественно-политической жизни сначала развитых, а впоследствии всех других стран мира.

Современное понимание финансовых ресурсов ставит под сомнение формирование высокой эффективности управления финансовой сферой. Это связано с тем, что стоимость экономических ресурсов (товаров и услуг) на разных этапах общественного воспроизводства формируется в различных экономических и правовых условиях для участников хозяйственной деятельности и финансовой системы. Это объясняется различным состоянием отдельных рынков товаров и услуг. В результате возникающих противоречий происходит неэквивалентный обмен, что приводит к дефициту и серьезной нехватке финансовых ресурсов практически во всех отраслях и сферах экономической деятельности.

Анализируя экономическую природу и характеристики финансов, доц. Федулова С. Ф. разделила их на две составляющие: явную и неявную. Явная часть финансов проявляется в виде денежных потоков, циркулирующих между участниками финансовых отношений. Эти потоки, их характер, формы, направления и объемы, являются объектом финансовой деятельности. Неявная же сторона финансов заключается в том, что эти денежные потоки отражают движение стоимости, созданной в обществе в виде ВВП, то есть, по сути, представляют собой обменные и распределительные отношения. Именно эта скрытая сущность финансов и является предметом изучения финансовой науки. Это подчеркивает необходимость более глубокого понимания финансов и финансовых ресурсов, чтобы раскрыть невидимую сторону финансовых отношений, возникающих в процессе обмена. В свою очередь, доц. Федулова С. Ф. подчеркивает, что финансовые ресурсы являются материальной базой финансовой системы, а способы их формирования и использования определяют траекторию развития этой системы [13].

С развитием рыночной экономики, финансовая сфера стала гораздо шире, как по количеству объектов, так и по сложности финансовых взаимосвязей. Если говорить о самих финансовых отношениях и необходимости управления финансовыми ресурсами, то здесь не произошло фундаментальных структурных изменений в финансовой системе. Однако, изменения коснулись в первую очередь той части финансовой сферы, которая наиболее заметна и хорошо изучена – потоков денежных средств.

Как отмечает проф. Петров М. А., финансовые ресурсы обладают двойственной природой. Теоретически, они представляют собой экономическую категорию, описывающую сущность финансовых связей в процессах распределения и перераспределения в рамках социально-экономической системы, являясь их материальным воплощением. На практике же, финансовые ресурсы существуют в форме активов, а не просто фондов, что позволяет владельцам получать доход и прибыль от их владения и распоряжения, принося пользу как отдельным юридическим и физическим лицам, так и всему обществу [14]. Также отметим, что ученый выделяет несколько критических моментов в финансовой системе, в том числе плохое развитие рыночной инфраструктуры, неэффективность процессов финансового управления на всех уровнях (государственных и корпоративных) и неадекватность методов обучения, распределения

© Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

и использования финансовых ресурсов. Чтобы способствовать экономическому росту, проф. Петров М. А. предлагает более широко рассматривать финансовые ресурсы, определяя их как систему материальных и нематериальных элементов.

На основе исследования ряда источников научной литературы [15-19], отметим, что функционирование денежных фондов как части финансовой системы определяет возможности финансирования экономического оборота. Организационные и управленческие аспекты, в свою очередь, обеспечивают непрерывный поток этих средств, регулируя их распределение и перераспределение между экономическими субъектами, направлениями деятельности и в соответствии с целями экономической политики, а также ожидаемыми соотношениями между накоплением и потреблением.

В данном контексте предлагается усилить финансовую систему за счет организационно-управленческого потенциала. Грамотное и научно обоснованное развитие этого потенциала способно увеличить объем финансовых ресурсов экономики и повысить эффективность их использования. Однако, поскольку этот потенциал не имеет денежного выражения, он не может считаться финансовым ресурсом, а значит, и материальной основой финансов или объектом финансовых отношений. По сути, он лишь описывает, как субъекты финансовой системы управляют финансовыми ресурсами. То, что не может быть распределено обществом и не имеет стоимостной оценки (в данном случае, денежной), не может быть финансовым ресурсом. Тем не менее, различные трактовки экономической сути финансовых ресурсов, их определения и составные части – это естественный процесс научного поиска решений застарелых проблем финансовой сферы. Эти проблемы, в свою очередь, постоянно множатся и усложняются вместе с развитием мировой финансовой системы.

Финансовые проблемы с их последствиями конфликтов, неэффективности и падения производства, вплоть до кризиса, частично связаны с искажением ценностей. Их серьезность колеблется в зависимости от нескольких факторов, но они не разрешатся, пока вы не придадите правильный вес людям и отношениям, признав их более важными, чем только экономические и финансовые ресурсы.

Несмотря на распространенное в практике и научной литературе слияние понятий финансовых и денежных ресурсов, финансовая наука считает такое отождествление методологически невозможным. Это связано с тем, что данные категории обладают различным экономическим содержанием и, следовательно, не могут отражать одно и то же экономическое явление. Их различия также существенны в плане их места в теоретическом аппарате и роли в экономическом процессе. В то время как финансовые ресурсы в основном ассоциируются с распределением, денежные ресурсы имеют значительно более широкий экономический охват, вытекающий из их общеизвестных и еще не полностью изученных функций.

Следует отметить значительную разницу между денежной формой представления активов предприятий, семей и прочих субъектов, и самими деньгами. Активы, составляющие основную массу экономических ресурсов, создаются и используются в процессе человеческой деятельности. Деньги же, выступая в качестве материальной ценности, производственного фактора или товара, выполняют функцию средства, которое в товарной экономике обеспечивает обращение стоимости продукта на всех этапах экономического процесса.

В процессе своей эволюции деньги приобрели не только особый, значительно возросший экономический статус, но и стали основой для развития научных концепций, теорий и школ, начиная с ранних меркантилистов и до наших дней. Они также формируют тактику, стратегии и программы действий правительств, влияют на

 © Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

поведение бизнеса и населения. Все это неизбежно отражается на состоянии экономики, финансовой системы и нашем понимании самих финансовых ресурсов.

Ограничение понимания финансовых ресурсов исключительно денежным оборотом (движением денежных средств) существенно сужает финансовую сферу. Это создает препятствия для дальнейшего развития финансовой науки и ограничивает управленческий потенциал экономики. Нехватка или избыток средств неизбежно сопровождают экономическую активность всех субъектов: бизнеса, государства и граждан. В таких обстоятельствах финансовая система постоянно испытывает напряжение, которое часто снимается за счет поиска внешних источников финансирования. Однако это не всегда возможно, особенно при завышенной стоимости привлечения средств или необходимости вовлечения других экономических активов в оборот. Таким образом, становится ясно, что нам необходимо более глубокое и всестороннее понимание финансовых ресурсов.

Исторически, товарное воспроизводство всегда порождало сложности в использовании денег как платежного средства и единицы измерения стоимости. Эти проблемы служили катализатором для поиска новых и улучшения существующих методов обращения с деньгами. Результатом этого стало расширение арсенала платежных инструментов, усовершенствование платежных процессов (часто благодаря технологическим инновациям), а также развитие отсроченных платежей и привлечение капитала на финансовом рынке. Этот эволюционный путь продолжается и в наши дни, проявляясь в новых формах расчетов, таких как электронные деньги и онлайн-транзакции, которые обеспечивают высокую скорость сбора и обработки данных. Вместе с тем, эти современные достижения порождают новые проблемы, связанные с необходимостью гарантировать финансовую безопасность, защищать конфиденциальную информацию и избегать убытков от поспешных и ошибочных действий.

Крайне важно подчеркнуть, что система расчетов учитывает как денежные платежи, которые становятся все менее частыми во всем мире, так и безналичные платежи. Последние подразделяются на два типа: правила для коммерческих операций, которые касаются обмена товарами и услугами, и правила для некоммерческих операций. В частности, платежи за покупку продуктов, оплату труда и предоставление услуг входят в категорию деловых операций.

Вторая группа платежей включает в себя перечисления в государственные централизованные фонды, возврат кредитов и уплату процентов, оплату банковских услуг, а также различные штрафы за нарушение экономического, налогового, трудового, административного, гражданского и прочих видов законодательства. Для всех этих операций требуются реальные или виртуальные денежные средства (учет которых ведется на счетах). Примечательно, что из всего спектра финансовых операций, к финансовым ресурсам в большинстве случаев относят лишь те, что входят во вторую группу платежей.

На практике, разделение денежных средств на финансовые и нефинансовые не является обоснованным. Это связано с тем, что в рамках финансового планирования (будь то бюджеты компаний или сметы государственных учреждений) все поступления, включая выручку от реализации продукции, работ, услуг и прочие доходы, учитываются как единый источник. Эти средства затем распределяются по различным направлениям текущих банковских операций для осуществления платежей. Таким образом, понятия «доходы» или «выручка» от продажи товаров, услуг и тому подобное. фактически рассматриваются как источник финансовых ресурсов, а финансовые планы служат для

© Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

прогнозирования движения этих ресурсов через доходы и расходы.

Теоретическая предпосылка, отождествляющая финансовые ресурсы с денежными, является источником таких негативных явлений, как нехватка средств, нарушение договорных обязательств по расчетам, рост дебиторской и кредиторской задолженности, снижение ликвидности активов и платежеспособности субъектов хозяйствования, а также бюджетный дефицит и финансовые кризисы. Это объясняется принципиальной сложностью синхронизации движения денежных ресурсов с другими экономическими ресурсами, учитывая динамичность пропорций их распределения и обмена. Причина кроется в децентрализованном управлении денежными и другими экономическими потоками, осуществляемом различными центрами с несовпадающими полномочиями и интересами. Так, оперативное управление денежными потоками возложено на финансовый аппарат, стратегическое – на органы власти и корпоративный менеджмент, а управление материально-техническими, трудовыми и прочими ресурсами – на линейные и функциональные органы управления.

Чтобы понять, как соотносятся финансовые и денежные ресурсы, нужно осознать, что экономические ресурсы являются более общей категорией. Значимость и положение экономических категорий в экономической теории определяется тем, что экономическая деятельность человека носит общественный характер. Эта деятельность, во всей своей полноте, охватывает всю экономику, включая все объекты и субъекты экономических отношений. Организация экономики предполагает упорядоченное формирование и использование экономических ресурсов, что, в свою очередь, обуславливает возможность их классификации на основе различных критериев, таких как экономическая природа, производственное назначение или социально-экономическая роль.

Для обеспечения своего существования и дальнейшего развития человеческое сообщество вынуждено заниматься хозяйственной и прочей деятельностью, которая опирается на использование экономических ресурсов. Эта деятельность позволяет удовлетворять множество индивидуальных и общественных потребностей, охватывающих физиологию, социальные аспекты, культуру и многое другое. В итоге, хозяйственная и экономическая деятельность человека представляет собой его общественную организацию, направленную на рациональное использование различных экономических ресурсов в рамках производства, обмена, распределения и потребления товаров и услуг.

Независимо от того, когда и как долго существует товар или услуга, они всегда проходят через определенную последовательность стадий общественной экономической деятельности. Эта универсальная закономерность лежит в основе понимания экономического процесса, ключевого понятия товарного производства. Экономический процесс систематизирует и обобщает все сферы человеческой экономической активности и этапы движения общественного продукта – от его создания до потребления. Общественный продукт, в свою очередь, является стоимостной мерой всех товаров и услуг, произведенных в экономике страны за конкретный временной отрезок, как правило, за год.

Следует отметить, что экономический процесс зачастую трактуется как процесс общественного воспроизводства. Это понятие охватывает как сохранение, так и увеличение объемов производства товаров, услуг, рабочей силы, населения и аналогичных категорий.

Таким образом, процесс общественного воспроизводства следует рассматривать как самостоятельный элемент в рамках более обширного экономического процесса.

 © Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

Последний же охватывает все без исключения сферы экономической активности. Следует также учитывать, что не все ресурсы, задействованные в экономике, способны к возобновлению. К таким невозобновляемым ресурсам относятся, например, природные ископаемые, время, а также такие факторы, как инновации и инвестиции. Неприменимо понятие воспроизводства к морально устаревшей или убыточной продукции, а также к процессам обмена, распределения и потребления. Эти и другие примеры наглядно демонстрируют, что методология финансовой науки нуждается в более широком и всеобъемлющем понятии «финансово-экономический процесс». В обобщенном виде, с учетом вышеизложенного, его можно представить в виде обобщенных данных экономических ресурсов по отдельным этапам экономического процесса (табл. 1).

Таблица 1

Движение стоимости экономических ресурсов по отдельным этапам экономического процесса

<table>
<tr><td>Этапы экономического процесса</td><td colspan="5">Виды ресурсов</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Производство</td><td colspan="5">Производственные ресурсы</td></tr>
<tr><td>Материально-технические</td><td colspan="2">Нематериальные</td><td colspan="2">Трудовые</td></tr>
<tr><td>Сырьевые; энергетические; технические; биологические; денежные и др.</td><td colspan="2">Технологические; информационные; интеллектуальные; Структурно - организационные; временные и др.</td><td colspan="2">Кадры, персонал (основной, вспомогательный, административный); Члены домохозяйств.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Необоротные и оборотные активы юридических лиц; Движимое и недвижимое имущество, средства физических лиц.</td><td colspan="2">Общественно полезный труд</td></tr>
<tr><td rowspan="4">Распределение</td><td colspan="5">Финансовые ресурсы</td></tr>
<tr><td colspan="5">Выпуск товаров т услуг</td></tr>
<tr><td>Промежуточное потребление</td><td colspan="4">ВВП</td></tr>
<tr><td>Материальные издержки производства</td><td>Оплата труда наемных работников</td><td>Налоги за исключением субсидий на производство и потребление</td><td colspan="2">Валовая прибыль, смешанный доход</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Обмен</td><td colspan="5">Товарные ресурсы</td></tr>
<tr><td>Товары</td><td colspan="2">Услуги</td><td colspan="2">Рабочая сила</td></tr>
<tr><td>производственного назначения; спецназначения; потребительские; деньги и другие финансовые инструменты.</td><td colspan="2">транспорта; связи; здравоохранения; образования; культуры; финансовые; коммунальные; административные и др.</td><td colspan="2">сферы производства; сферы услуг.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Потребление</td><td colspan="5">Потребительские ресурсы</td></tr>
<tr><td>Расходы потребления по отдельным отраслям (видам деятельности)</td><td>Валовое накопление основного и оборотного капитала</td><td>Экспорт товаров и услуг</td><td>Импорт товаров и услуг</td><td>Конечное потребление товаров и услуг</td></tr>
<tr><td colspan="5"></td></tr>
</table>

Источник: авторская разработка

© Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

В табл. 1 экономические ресурсы, выраженные в денежной форме, сгруппированы согласно стадиям экономического процесса. Такой подход в экономических исследованиях помогает глубже понять экономическую сущность ресурсов, выявить их общие и специфические характеристики, а также сделать обобщения как о ресурсах в целом, так и об их отдельных компонентах.

Последовательность стадий экономического процесса определяет, как стоимость общественного продукта перемещается от производства к потреблению. Совокупность этих стадий представляет собой годовой экономический цикл, отражающий общее движение экономических ресурсов. Анализ этих процессов осуществляется с помощью макроэкономических показателей, таких как система национальных счетов и межотраслевой баланс производства и распределения товаров и услуг.

Включение природных и человеческих ресурсов в общественную хозяйственную деятельность означает их превращение в экономические ресурсы, в результате чего они становятся предметом широкого круга экономических отношений, неотъемлемой составляющей которых являются финансовые.

Параллельно с этим, интеграция в экономическую деятельность не обязательно инициируется в производственном секторе. Процессы приватизации земельных, минеральных, лесных и иных видов ресурсов, осуществляемые на безвозмездной или возмездной основе, приводят к вовлечению части национального достояния в экономические процессы и товарно-денежные отношения посредством сферы распределения или обмена.

Экономические ресурсы применяются не только в производстве, но и во всех других сферах экономической деятельности. Их значение гораздо шире, чем просто сырье, финансовые средства или другие конкретные виды ресурсов, поскольку они составляют основу всей экономической науки.

Несмотря на разнообразие человеческой деятельности, именно производство остается фундаментом нашего существования и развития. Осознание важности производственных ресурсов становится критически важным, поскольку их использование неразрывно связано с построением системы производственных отношений. Эта система включает в себя три взаимосвязанные группы:

организационно-экономические отношения (базируются на текущем уровне развития материально-технической базы, и организационной структуре и управленческих подходах);

социально-экономические отношения (отражает социальные аспекты производства, устанавливаемые через различные стандарты и нормативы, к которым относятся нормы рабочего времени, показатели выработки на одного сотрудника, минимальный уровень заработной платы, а также требования к санитарно-гигиеническим и безопасным условиям труда);

отношения собственности (оказывают существенное влияние на то, откуда берутся экономические ресурсы и как они распределяются в системе отчуждения и присвоения).

Каждая из этих групп производственных отношений, в той или иной мере, но всегда, оказывает воздействие на финансовые итоги работы производственных предприятий, что, в свою очередь, сказывается на формировании и использовании их финансовых активов.

Основным критерием группировки производственных ресурсов, отраженных в табл. 1 является их организационно-экономическая форма. Они делятся на три основные категории: логистические, нематериальные и трудовые. Логистические ресурсы включают сырье, энергию, технические и финансовые средства, формируя материально-

 © Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

техническую базу производства. К основным материальным ресурсам относятся сырье, материалы, полуфабрикаты, незавершенное производство, запасные части, а также тара и упаковочные материалы. Технические ресурсы охватывают машины, оборудование, технические системы и средства управления, транспортные средства, передаточные устройства и т.д.

Нематериальные активы охватывают ресурсы, не имеющие физической формы, такие как информация, интеллектуальная собственность, время, а также организационные и структурные элементы. Информационные ресурсы включают в себя широкий спектр данных, накопленные знания и идеи, используемые в науке и практике.

Что касается интеллектуальных ресурсов, то они охватывают:

объекты промышленной собственности (изобретения, промышленные образцы, полезные модели, знаки товаров и услуг);

объекты, охраняемые авторскими и смежными правами (базы данных, компьютерные программы и т.п.);

другие объекты интеллектуальной собственности (рационализаторские предложения, коммерческие тайны, ноу-хау и т.п.).

«Временные ресурсы» представляют собой набор ресурсов, доступных компаниям, отделам и отдельным сотрудникам для ограниченного использования во времени. Эти ресурсы связаны с использованием различных видов экономических ресурсов, таких как оборудование, технологии и рабочая сила. В этом контексте трудовое законодательство России ежегодно устанавливает на центральном уровне количество рабочих, праздничных и выходных дней. Вы рассчитываете стандартное рабочее время за каждый месяц и за весь год, а также отслеживаете фактическое время работы оборудования и персонала, а также учитываете потери из-за технического обслуживания, неожиданных простоев и подобных ситуаций.

Структурные и организационные ресурсы, которые управляют линейными и функциональными контролями, влияют на то, как производственные ресурсы (включая деньги) движутся внутри и снаружи компании, и, следовательно, на эффективность их использования.

Рабочая сила, представляющая собой совокупность человеческих ресурсов, является фундаментальным элементом производственного потенциала экономики. Ее значимость неуклонно растет, особенно в контексте ускорения научно-технического прогресса и интенсификации процессов глобализации, проникающих во все секторы экономической деятельности. Структурно персонал обычно классифицируется на основной (производственный), вспомогательный (обслуживающий) и административно-управленческий. Функциональное разделение включает такие категории, как руководители, специалисты, служащие и рабочие. Численно-структурные характеристики рабочей силы подвержены постоянным трансформациям под воздействием эндогенных и экзогенных факторов. В условиях экономического спада эти трансформации, как правило, проявляются в количественном сокращении и качественной деградации как рабочей силы, так и связанных с ней домохозяйств.

Ресурсы, используемые в производстве и обладающие сопоставимой ценностью, представлены активами (как текущими, так и внеоборотными) юридических лиц, имуществом (недвижимым и движимым) и денежными средствами физических лиц, а также общественно признанным (и, следовательно, оплачиваемым) трудом. Результаты производства, полученные на основе этих ресурсов, направляются как на внутреннее потребление и личное использование, так и на рынок в форме товаров и услуг. При этом

© Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

все ресурсы в той или степени направлены на формирование или поддержание финансовой экосистемы в надлежащем состоянии.

Таким образом, формирование финансовой экосистемы можно характеризовать как взаимозависимую общность ресурсов, активно взаимодействующих между собой, что позволяет осуществлять предпринимательскую деятельность необходимую для создания ценностей конкретного сообщества. Следовательно, основной сущностной характеристикой финансовой экосистемы является тесное взаимодействие участников между собой и с другими объектами для решения экономических задач. Для формирования финансовой экосистемы такими участниками являются различные виды ресурсов. При этом основополагающим ресурсом являются финансовые, но в условиях финансовой нестабильности такие ресурсы могут терять эффект поддержания финансовой экосистемы. В результате экосистема должна включать «реверс» и подключать иные виды ресурсов для поддержания финансовой экосистемы в надлежащем состоянии.

На рис. 1 отражена авторская модель архитектоники финансовой экосистемы в условиях нестабильности финансовых взаимоотношений на мезо и макроуровне.

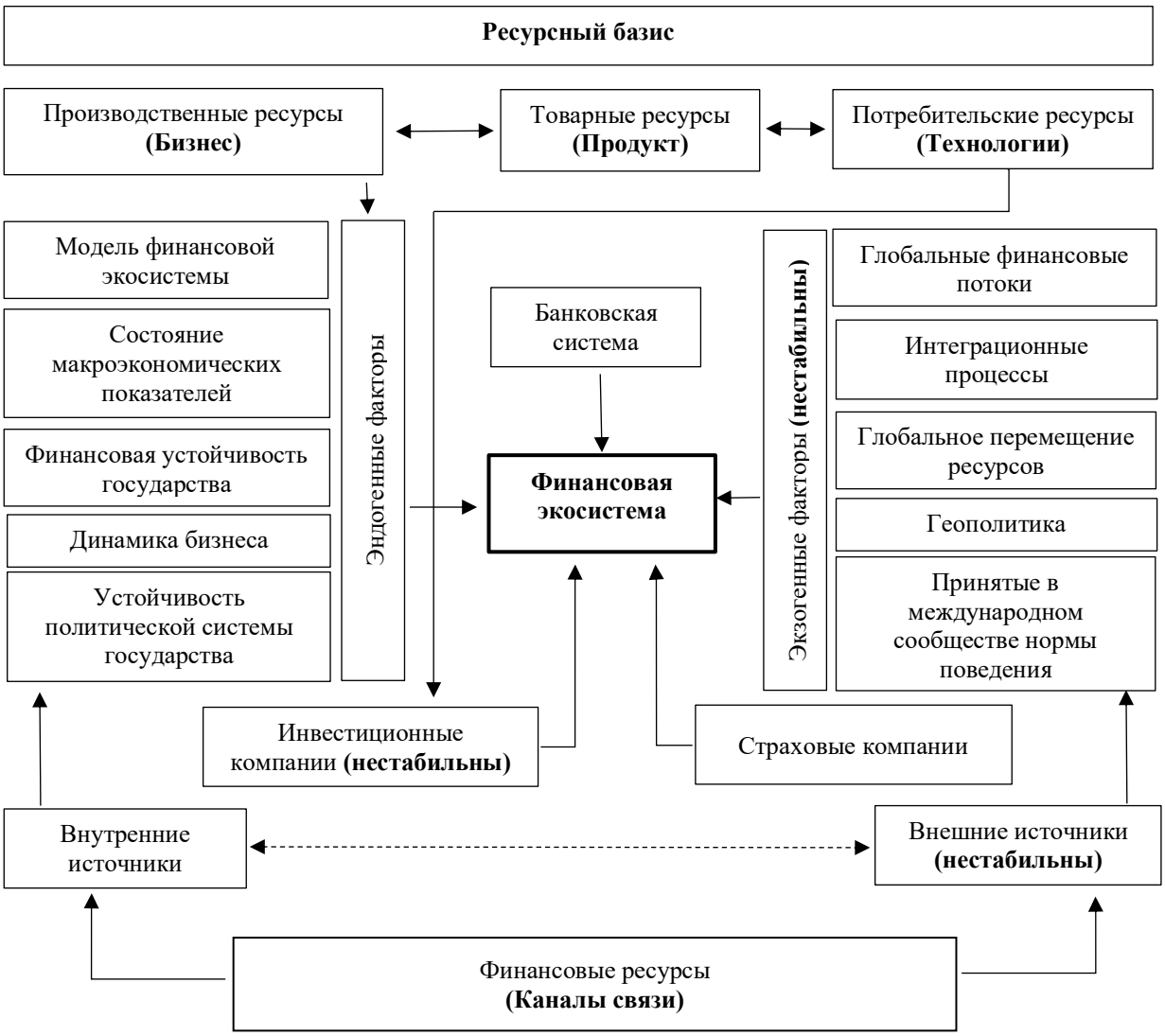

Рис. 1. Многофакторная модель архитектоники финансовой экосистемы в условиях нестабильности ресурсного базиса (*авторская разработка*)

 © Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

Выводы. Предложенная архитектура устойчивого развития финансовой экосистемы подразумевает, что финансовые ресурсы как канал связи являются основой для построения финансовой экосистемы, однако в случае «сбоя» хотя бы одного из канала связи экосистема становится уязвимой. В этом случае в работу включаются «бизнес» и «технологии» как элементы производственных и потребительских ресурсов соответственно. В условиях нестабильности финансовой среды, товарные активы выступают временным стабилизирующим фактором, компенсируя воздействие неблагоприятных обстоятельств. Однако, учитывая приоритетную роль финансовых ресурсов в экосистеме, после стабилизации ситуации влияние бизнес-процессов и технологических решений на развитие функционала финансовых ресурсов снизится и уже сами финансовые ресурсы продолжат активное влияние на развитие экосистемы.

Таким образом, построение финансовой экосистемы не должно постоянно опираться на элементы финансовых ресурсов. В зависимости от экономической ситуации необходимо интеллектуальное переключение от использования одного вида ресурсов (экономических, производственных и т.д.) на другой, но при этом постоянно направляясь к применению именно финансового ресурса как основополагающего при построении финансовой экосистемы.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Райзберг, Б.А. «Современный экономический словарь», 6-е издание, переработанное и дополненное. / Б.А. Райзберг Е.Б. Стародубцева, Л.Ш. Лозовской. «ИНФРА-М», 2023. – 512 с.

2. Климук, В.В., Кузнецова, Ю.А. Материальные ресурсы: детализация состава, расширение классификации и факторы экономии // Инженерный вестник Дона. 2015. – № 3. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://cyberleninka.ru/article/n/materialnye-resursy-detalizatsiya-sostava-rasshirenie-klassifikatsii-i-faktory-ekonomii (дата обращения: 12.08.2025).

3. Горшенина, Е.В. Централизованные и децентрализованные источники финансовых ресурсов региона // Экономические исследования. 2018. – № 4. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://cyberleninka.ru/article/n/tsentralizovannye-i-detsentralizovannye-istochniki-finansovyh-resursov-regiona (дата обращения: 12.08.2025).

4. Богачева Н.С. Исследование понятия финансовые ресурсы и их экономической сущности // Вестник евразийской науки. – 2015. – № 2 (27). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-ponyatiya-finansovye-resursy-i-ih-ekonomicheskoy-suschnosti (дата обращения: 12.08.2025).

5. Иванюк, И.В. Системный подход к управлению финансовыми ресурсами предприятий / И.В. Иванюк, Е.И. Макарова // Финансовый вестник. – 2016. – № 1(32). – С. 36-42.

6. Ангелина, И.А. Финансы, денежное обращение и кредит: методология, практика, цифровые финансовые технологии. // И.А. Ангелина, А.А. Градинарова. Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2024. – № 2. – С. 118 – 126.

7. Экономическое развитие Донбасса: маркетинговые стратегии, финансовая система и социальные аспекты. Приурочена 160-летию со дня рождения Михаила Туган-Барановского / С.В. Дрожжина, Е.М. Азарян, И.З. Глебова [и др.]. – Донецк: Издательский дом «Научная библиотека», 2024. – 504 с.

8. Ткачук, П.Ю. Доминанты цифрового развития сферы оказания финансовых услуг / П.Ю. Ткачук, Е.И. Макарова // Экономика и управление в сфере услуг: современное состояние и перспективы развития: Материалы XXII Международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 04 февраля 2025 года. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов, 2025. – С. 73-74.

9. Основы оценки финансовой безопасности предприятия: Учебное пособие / А.И. Садыкова, А.П. Соколов, В.О. Бессарабов, А.А. Бессарабова. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. – 68 с.

10. Левчаев, П.А. Сущность и экономическая природа финансовых ресурсов предприятий // Дайджест-финансы. 2010. – №6. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-ekonomicheskaya-priroda-finansovyh-resursov-predpriyatiy (дата обращения: 12.08.2025).

© Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

11. Финансы / [В. М. Родионова, Ю. Я. Вавилов, Л. И. Гончаренко и др.]; Под ред. В.М. Родионовой. – Москва: Финансы и статистика, 1995. – 430 с.; 20 см.; ISBN 5-279-01282-3

12. Финансы: учеб. пособие / под ред. проф. А. М. Ковалевой. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Финансы и статистика, 2000. – 384 с.

13. Федулова, С.Ф. Теория и практика финансов: учебник / С.Ф. Федулова. – Ижевск, Изд-во Институт экономики и управления, ФГБОУ ВПО «УдГУ», 2018. – 580 с.

14. Петрова, М.А. Понятие и методы оценки эффективности использования финансовых ресурсов организации. / М.А. Петрова, О.В. Кравченко, В.М. Рамзаев // Вестник Международного института рынка. – 2024. – № 1. – С. 18-24.

15. Ангелина, И.А. Публичные финансы: генезис понятия в современной финансовой науке / И. А. Ангелина, А. А. Градинарова // Финансовые исследования. – 2022. – № 2(75). – С. 51-62. – DOI 10.54220/finis.1991-0525.2022.75.2.005. – EDN EYQVAY.

16. Ангелина, И.А. Исследование методологических основ развития публичных финансов / И.А. Ангелина, А.А. Градинарова // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. – 2024. – № 2. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-metodologicheskih-osnov-razvitiya-publichnyh-finansov (дата обращения: 30.06.2025). Орлова, В.А. Формирование стратегии роста финансовых ресурсов предприятий [Текст] : монография / Орлова В. А., Мелентьева О. В. ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, Государственная организация высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского». – Донецк : НПП «Фолиант», 2017. – 153 с.

17. Финансы : учебное пособие для обучающихся укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и специалитета / Л.А. Омельянович, М.В. Егорова, Е.В. Хистева [и др.]. – Донецк : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2024. – 232 с. – EDN TYMCVE.

18. Ершова, И.Г. Финансовый менеджмент как основа управления инновационного развития регионов / И.Г. Ершова, Т.С. Столбова, П.И. Звягинцева // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов : Сборник научных статей IX международной научно-практической конференции, Орёл, 07 декабря 2023 года. – Орёл: Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС, 2023. – С. 69-72. – EDN KWPHDA.

19. Екимова, К.В. Финансовый менеджмент: учебник для среднего профессионального образования / К.В. Екимова, И.П. Савельева, К.В. Кардапольцев. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 381 с. – ISBN 978-5-9916-3567-7

Поступила в редакцию 16.10.2025 г

EFFECTIVE RESOURCE MANAGEMENT AS THE BASIS FOR BUILDING A RATIONAL FINANCIAL ECOSYSTEM

P. Yu. Tkachuk, A. N. Rozmyslov

The article discusses the key points of building an effective financial ecosystem based on the interrelation of the components of the resource base in conditions of instability and severe influence on the system of endogenous and exogenous factors. The paper found that the financial ecosystem is a multifactorial model with constantly changing factors influencing such a system. It was noted that financial resources include assets attracted for both economic and non-economic activities, as a result of which it was found that financial and monetary resources are not synonymous. In other words, financial resources have broader economic significance. Based on the research results, the author suggests using a multifactorial model that reflects the architecture of the financial ecosystem in conditions of instability of the resource base.

Keywords: finance, system, resources, funds, management, concept, infrastructure, financial assets, financial stability, banking system, investments.

 © Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025

Ткачук Петр Юрьевич
доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры государственного управления ФГБОУ ВО «Луганский государственный университет имени Владимира Даля», г. Луганск
petertkachuk@mail.ru
+7-959-183-45-11
ORCID 0000-0003-1746-084X

Розмыслов Александр Николаевич
кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры управления персоналом и экономической теории ФГБОУ ВО «Луганский государственный университет имени Владимира Даля», г. Луганск
rozm-aleksandr@yandex.com
+7-959-151-54-15
ORCID 0000-0003-1307-9662

Tkachuk Petr
Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Public Administration
Vladimir Dahl Luhansk State University, city Lugansk

Rozmyslov Alexander
PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Personnel Management and Economic Theory
Vladimir Dahl Luhansk State University, city Lugansk

© Ткачук П. Ю., Розмыслов А. Н., 2025