УДК 339.5
DOI 10.5281/zenodo.18083273

ВЛИЯНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ НАПРЯЖЕННОСТИ НА МИРОВЫЕ ТОРГОВЫЕ ЦЕПОЧКИ

© 2025. *Э. Ш. Шацкая, Т. Н. Скоробогатова, В. В. Чепурко*

В статье рассматривается влияние геополитической напряженности на функционирование и устойчивость мировых торговых цепочек. Анализируются последствия санкций, торговых ограничений и региональных конфликтов для глобальной экономики. Особое внимание уделено изменению маршрутов поставок, росту издержек логистики и переориентации производственных мощностей. Исследуются стратегии адаптации компаний и государств к новым условиям международной торговли. Делается вывод о необходимости диверсификации торговых связей и укрепления экономической независимости для снижения уязвимости перед геополитическими рисками.

Ключевые слова: геополитика, мировая торговля, санкции, цепочки поставок, глобализация, логистика, риски, экономика.

Постановка проблемы. Современная мировая экономика характеризуется высокой степенью взаимозависимости национальных рынков и участников международной торговли. Однако обострение геополитической напряженности, сопровождаемое санкционными мерами, торговыми войнами и региональными конфликтами, ставит под угрозу устойчивость глобальных цепочек поставок. Нарушение логистических маршрутов, рост транспортных расходов и изменение структуры мирового спроса приводят к необходимости переосмысления существующих моделей глобализации. Проблема является актуальной как с научной, так и с практической точки зрения, потому что напрямую влияет на стратегическое планирование внешнеэкономической политики и корпоративного управления рисками.

Актуальность темы исследования. Возрастающая нестабильность международных отношений усиливает влияние политических факторов на функционирование мировой экономики и систему глобальных торговых связей. Изучение последствий геополитической напряженности позволяет своевременно выявить риски, прогнозировать изменения в структуре поставок и разрабатывать эффективные стратегии адаптации участников мирового рынка.

Анализ последних исследований и публикаций. В зарубежной научной литературе активно исследуется проблематика влияния геополитической напряжённости на глобальные цепи поставок. Р. Болдуин и Д. Родрик отмечают, что процесс «гиперглобализации» трансформируется в более фрагментированную и регионализированную модель, где политические риски становятся сопоставимыми с ценовыми факторами при принятии решений о локализации производства. Дж. Гиреффи и Т. Стёрджон, развивая концепцию глобальных производственных сетей, фиксируют укорачивание цепочек, рост стратегий «friend-shoring» и «near-shoring», а также усиление значимости стандартов безопасности и экспортного контроля. На эмпирическом материале П. Антрас, Дж. Джонсон и Г. Ногуэра демонстрируют, что торгово-политические шоки приводят к перераспределению добавленной стоимости между стадиями цепи и увеличивают транзакционные издержки координации.

Институциональные отчёты международных организаций, таких как ВТО, ОЭСР, ЮНКТАД, МВФ и Всемирный банк, систематически документируют переход от акцента

 © Шацкая Э. Ш., Скоробогатова Т. Н., Чепурко В. В., 2025

на эффективность к устойчивости. Компании наращивают избыточные производственные мощности, диверсифицируют базы поставщиков, инвестируют в трассируемость и цифровизацию логистических процессов. Отдельный блок исследований (С. Эвенетт и др.) отслеживает рост нетарифных барьеров, санкций и экспортных ограничений, связывая эти явления с изменением торговых маршрутов и волатильностью цен на транспортные и страховые услуги.

Секторальные исследования выявляют неоднородность эффектов воздействия геополитической напряжённости. В электронике и фармацевтической промышленности ключевыми становятся контроль технологий и соблюдение режимов комплаенса. В агропродовольственных цепочках доминируют риски, связанные с логистикой и продовольственной безопасностью. В энергетическом секторе наблюдаются переориентация потоков и длительные инвестиционные циклы, обусловленные развитием инфраструктуры. Работы по операционному менеджменту подчёркивают, что наиболее эффективные результаты достигаются при использовании комбинированных стратегий, таких как мультисорсинг, «dual sourcing», создание буферных запасов критических компонентов и внедрение цифровых «контрольных башен» для управления цепями поставок.

В отечественной научной повестке акцент делается на вопросах экономической безопасности, импортозамещения, развития альтернативных транспортных коридоров (включая маршрут Север–Юг), а также на институциональных аспектах санкционного давления. Исследования направлены на изучение перестройки логистических систем, выбора юрисдикций, валютных и платёжных рисков, а также роли региональных интеграционных механизмов в снижении уязвимости бизнеса.

Выделение нерешенных проблем. Несмотря на накопленный корпус работ, существует ряд нерешённых аспектов: (1) недостаток количественных оценок издержек устойчивости (стоимость «резервной» устойчивости в различных отраслях); (2) моделирование перенастройки цепочек с учётом правоприменения санкций и вторичных санкционных рисков; (3) измерение влияния технологического контроля и «де-рискинга» на производительность и инновации; (4) разработка методик стресс-тестирования цепей поставок на уровне фирмы и межотраслевых связей; (5) сравнительный анализ эффективности государственных мер (развитие логистической инфраструктуры, экспортно-импортных режимов, страховых инструментов) в условиях длительной геополитической турбулентности.

Цель работы. Цель исследования- определить характер и масштабы воздействия геополитической напряженности на мировые торговые цепочки и выявить возможные направления их устойчивого развития.

Для достижения цели поставлены следующие задачи:

1. Проанализировать основные формы проявления геополитических рисков в международной торговле.
2. Оценить влияние санкционной и торговой политики на глобальные логистические процессы.
3. Определить ключевые стратегии адаптации участников мировой экономики к изменяющимся условиям.
4. Разработать рекомендации по повышению устойчивости торговых цепочек.

Объектом исследования выступают глобальные торговые цепочки, представляющие собой сложную систему взаимосвязанных экономических, логистических и институциональных механизмов, обеспечивающих транснациональный обмен товарами, услугами и капиталом в условиях современной мировой экономики.

© Шацкая Э. Ш., Скоробогатова Т. Н., Чепурко В. В., 2025

Данная система характеризуется высокой степенью интеграции и взаимозависимости участников, что обуславливает ее уязвимость к внешним шокам, включая геополитические флуктуации.

Предметом исследования является воздействие геополитической напряженности на функционирование, структурную динамику и устойчивость глобальных торговых цепочек. В рамках данного анализа рассматриваются такие аспекты, как изменение маршрутов поставок, адаптация логистических стратегий, а также трансформация международных торговых отношений под влиянием геополитических факторов. Особое внимание уделяется механизмам, через которые геополитическая нестабильность оказывает влияние на эффективность и надежность глобальных цепочек поставок.

Методологическая база исследования включает широкий спектр научных подходов и инструментов, среди которых выделяются системный и сравнительный анализ, методы экономического моделирования, статистическая обработка данных международной торговли, контент-анализ научных публикаций и отчетов международных организаций. Комплексное применение этих методов позволяет не только выявить закономерности трансформации глобальных цепочек под воздействием геополитических факторов, но и предложить обоснованные рекомендации по повышению их устойчивости в условиях нарастающей геополитической неопределенности.

Таким образом, данное исследование направлено на всестороннее изучение роли геополитической напряженности в функционировании глобальных торговых цепочек, а также на разработку практических стратегий, направленных на минимизацию рисков и повышение адаптивности данной системы к внешним вызовам.

Результаты исследования. Проведенный анализ позволил выявить ключевые тенденции трансформации мировых торговых цепочек в условиях возросшей геополитической напряженности в 2020-2024 годах. Исследование базируется на статистических данных ВТО, МВФ, Организации экономического сотрудничества и развития, Всемирного банка, а также Федеральной таможенной службы Российской Федерации.

Одним из важнейших показателей состояния глобальных цепочек поставок является объем международной торговли товарами и услугами. На рисунке 1 представлена динамика мирового товарооборота за 2020-2024 годы.

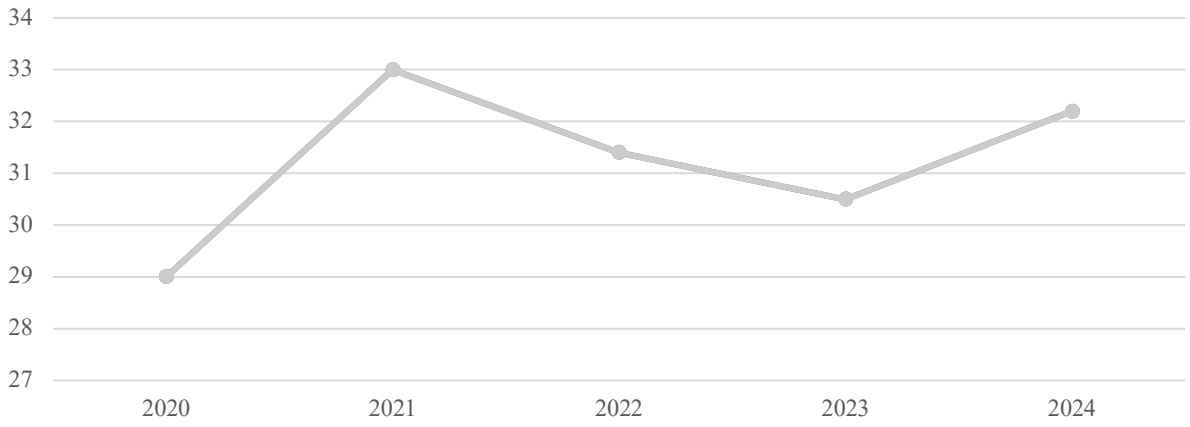

Рис. 1. Динамика мирового товарооборота (трлн USD) [11]

 © Шацкая Э. Ш., Скоробогатова Т. Н., Чепурко В. В., 2025

Рост в 2021 году (+13,8%) отражал восстановление после пандемийного спада, однако уже в 2022-2023 годах наблюдалось снижение объемов мировой торговли на фоне санкций, энергетических шоков и разрывов логистических маршрутов. Прогноз ВТО на 2024 год указывает на умеренное восстановление (+5-6%), что свидетельствует о частичной адаптации компаний к новым условиям [5].

Мировой товарооборот остается подвержен политическим и региональным рискам; устойчивость цепочек поставок не достигла уровня докризисного периода.

С 2020 года фиксируется смещение центров мировой торговли в сторону Азиатско-Тихоокеанского региона, где наблюдается рост производственных мощностей и экспорта промежуточных товаров. В таблице 1 показано изменение долей регионов в глобальном экспорте.

Таблица 1

Региональная структура мирового экспорта (%) [9]

Год	Европа	Азия	Северная Америка	Прочие
2020	34	37	17	12
2022	31	40	18	11
2024	29	42	19	10

Доля Азии за 4 года увеличилась на 5 процентных пунктов, тогда как доля Европы сократилась на 5. Это отражает перенос производственных цепочек из регионов с высокими политическими рисками в страны с более стабильной инфраструктурой и меньшими барьерами.

Для России данный процесс имеет двойственный эффект: с одной стороны, открываются возможности участия в новых маршрутах (например, через коридор «Север-Юг» и усиление связей с ЕАЭС и Китаем), с другой- усиливается зависимость от азиатских поставщиков комплектующих технологий [2].

Нарастающая регионализация мировой торговли формирует «кластерные» цепочки поставок, что снижает глобальную интеграцию, но повышает устойчивость внутри регионов.

Одним из прямых последствий геополитической напряжённости стало удорожание международной логистики. Наиболее ярко этот процесс проявился в контейнерных перевозках.

Таблица 2

Средняя ставка на перевозку 40-футового контейнера (Азия →Европа)

Год	Средняя ставка, USD	Изменение к 2020, %
2020	1 800	-
2021	9 800	+ 444
2022	4 600	+ 155
2023	2 700	+ 50
2024	3 000	+ 67

**Составлено с помощью Drewry Shipping Index; Freightos Baltic Index (2024)*

Тенденция к увеличению стоимости перевозок в диапазоне 5–6 раз по сравнению с показателями 2020 года, а также сохранение повышенных ставок фрахта даже после частичной стабилизации ситуации, свидетельствуют о структурном характере произошедших изменений в транспортной отрасли.

Для Российской Федерации, в условиях переориентации экспортных потоков на восточные рынки, рост логистических издержек проявляется в увеличении себестоимости продукции и снижении маржинальности экспортёров. Ключевую роль в

© Шацкая Э. Ш., Скоробогатова Т. Н., Чепурко В. В., 2025

этом процессе играет изменение морских маршрутов с целью обхода территорий, находящихся под санкционными ограничениями, а также активное развитие сухопутных альтернатив, таких как транспортные коридоры через Казахстан, Иран и Китай [7].

Повышение транспортных расходов стало неотъемлемой частью современной международной торговли. В ответ на эти вызовы компании вынуждены инвестировать в цифровую трансформацию и оптимизацию логистических цепочек с целью минимизации затрат. Данный процесс требует комплексного подхода, включающего внедрение инновационных технологий, улучшение координации между участниками логистической сети и повышение эффективности использования транспортных ресурсов [4].

По данным ВТО, с 2020 по 2023 год количество введенных торговых ограничений увеличилось более чем на 30%. Большинство новых мер носили политический характер и включали экспортные запреты, контроль за передовыми технологиями и усиление тарифных барьеров.

Для России санкционные меры стали одним из главных факторов реструктуризации цепочек поставок. Сокращение импорта из стран ЕС и США компенсируется ростом поставок из Китая, Турции, Индии и других стран Азии и Ближнего Востока. По данным ФТС РФ, в 2023 году доля Китая во внешней торговле России достигла 34%, тогда как доля стран ЕС снизилась 19% [2].

Мировая торговая система становится все более политизированной. Для России ключевой задачей является институциональное укрепление независимых каналов поставок и развития инфраструктуры для взаимодействия с недружественными регионами через нейтральные посредники.

Для наглядности на рисунке 2 представлено сопоставление динамики мирового экспорта и внешней торговли России.

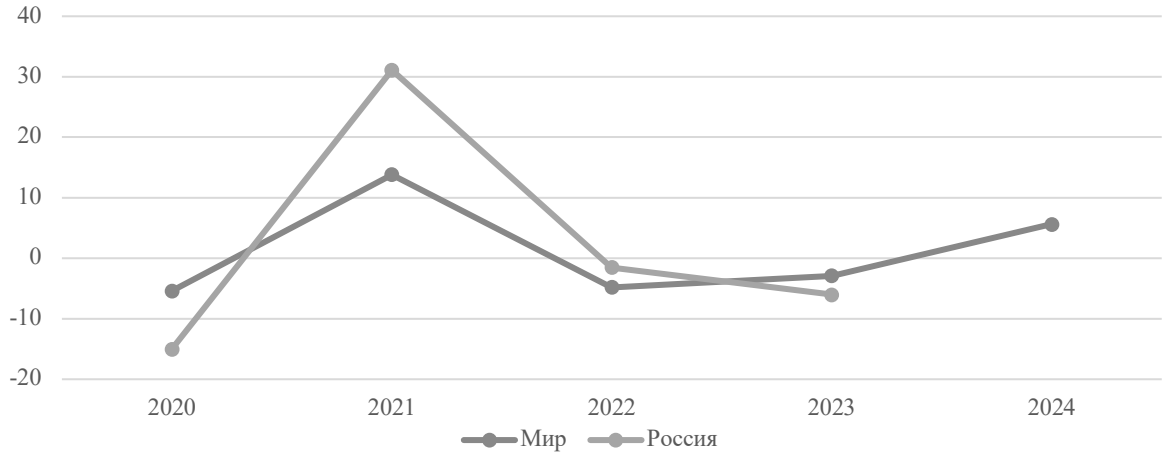

Рис. 2. Сопоставление темпов роста мировой торговли и внешней торговли РФ (% к предыдущему году) [1,11]

Анализ динамики мировой торговли выявляет тенденцию к умеренным колебаниям, в то время как показатели российской внешнеэкономической деятельности характеризуются более выраженной амплитудой. Это явление обусловлено совокупностью факторов, включая санкционное давление и структурные трансформации экспортно-импортных потоков.

 © Шацкая Э. Ш., Скоробогатова Т. Н., Чепурко В. В., 2025

Россия, следуя глобальным экономическим трендам, демонстрирует повышенную волатильность в контексте внешнеэкономических отношений. Данное обстоятельство обусловлено комплексом факторов, включающих геополитическую напряженность и высокую степень зависимости от сырьевого сектора. В условиях необходимости обеспечения устойчивости внешнеэкономических связей, диверсификация экспортной базы и развитие несырьевых отраслей становятся ключевыми стратегическими направлениями.

Таким образом, анализ динамики мировой торговли и внешнеэкономической деятельности России позволяет сделать вывод о том, что для достижения стабильности и устойчивости в условиях глобальных вызовов требуется комплексный подход, включающий структурные реформы и диверсификацию экономической базы.

Выводы. Мировые торговые цепочки продолжают испытывать значительную волатильность, обусловленную геополитическими факторами. Несмотря на предпринимаемые усилия, полное восстановление после кризисов 2020–2022 годов остаётся недостигнутым. Процессы регионализации и переориентации торговых потоков способствуют усилению роли азиатских экономик, что приводит к снижению доли Европы и Северной Америки в глобальном экспорте.

Логистические издержки приобретают хронический характер, что требует внедрения инновационных технологий, цифровизации и оптимизации логистических маршрутов. Санкции и торговые барьеры становятся структурным элементом мировой торговли, вынуждая компании адаптироваться к новой геополитической конфигурации посредством стратегий friend-shoring, near-shoring и диверсификации поставщиков.

Для России ключевым аспектом адаптации становится диверсификация рынков сбыта, развитие евразийских транспортных коридоров, реализация политики импортозамещения и цифровая интеграция в азиатские цепочки поставок. Таким образом, результаты проведённого исследования подтверждают, что геополитическая напряжённость оказывает системное и долгосрочное влияние на мировую торговлю, трансформируя её структуру, географию и механизмы функционирования.

Формирование новых устойчивых форм международной кооперации требует от государств и бизнеса не только гибкости, но и разработки стратегий, основанных на принципах региональной самодостаточности и технологической независимости.

Перспектива дальнейших исследований является углубленное изучение механизмов адаптации мировых и национальных торговых цепочек к геополитическим рискам, а также разработка модели оценки их устойчивости в условиях санкционного давления и трансформации глобальной логистики.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральная таможенная служба РФ. [Электронный ресурс]. – URL : https://customs.gov.ru/.

2. Баранова, Е. Ю., Кузнецова, Л. Г. Риски фрагментации международных торговых связей: последствия для российской внешнеэкономической политики // Журнал прикладных экономических исследований. – 2024. – Т. 13, № 1. – С. 54–67. – DOI: 10.31075/jaer.2024.13.1.54.

3. Иванов, Д. П. Трансформация логистических цепочек под воздействием санкций и геополитической изоляции // Логистика и управление цепями поставок. – 2023. – № 2. – С. 13–25. – DOI: 10.25728/logistics.2023.02.13.

4. Соколова, А. В. Геополитические риски и их влияние на развитие мировой экономики в условиях глобальной нестабильности // Вестник международных отношений и мировой экономики. – 2022. – № 4. – С. 45–58. – DOI: 10.33917/vmoe.2022.4.45.

5. Федоров, С. И. Изменение структуры мировых цепочек поставок и стратегические приоритеты России // Мировая экономика и международные отношения. – 2023. – Т. 67, № 10. – С. 23–37. – DOI: 10.20542/0131-2227-2023-67-10-23-37.

© Шацкая Э. Ш., Скоробогатова Т. Н., Чепурко В. В., 2025

6. Шевченко, М. С. Регионализация глобальных производственных сетей: вызовы и перспективы для России // Экономическая наука современной России. – 2021. – № 4. – С. 72–85. – DOI: 10.33276/ESR-2021-4-72.

7. Baldwin, R., Freeman, R. @id890764129 (Trade) in the Age of Geopolitical Tensions: The New Geography of Globalization //VoxEU Policy Portal. – 2022. – URL: https://cepr.org/voxeu/columns/trade-age-geopolitical-tensions.

8. International Monetary Fund. World Economic Outlook: Geopolitical Fragmentation and Global Trade. – Washington D.C.: IMF, 2023. – 192 p. – DOI: 10.5089/9781513581238.081.

9. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). Global Value Chains after the Crisis: Policy Lessons and Challenges. – Paris: OECD Publishing, 2022. – 168 p. – DOI: 10.1787/9789264809112-en.

10. World Bank. Global Economic Prospects: Trade, Investment and Resilience. – Washington D.C.: The World Bank, 2023. – 184 p. – ISBN 978-1-4648-1956-1.

11. World Trade Organization. World Trade Statistical Review 2024. – Geneva: WTO Publications, 2024. – 210 p. – ISBN 978-92-870-5654-3.

Поступила в редакцию 27.10.2025 г

THE IMPACT OF GEOPOLITICAL TENSIONS ON GLOBAL TRADE CHAINS

E. Sh. Shackaya, T. N. Skorobogatova, V. V. Chepurko

This article examines the impact of geopolitical tensions on the functioning and resilience of global trade chains. It analyzes the impact of sanctions, trade restrictions, and regional conflicts on the global economy. Particular attention is paid to changes in supply routes, rising logistics costs, and the reorientation of production capacity. It examines the adaptation strategies of companies and countries to the new conditions of international trade. It concludes that diversifying trade relations and strengthening economic independence are essential to reduce vulnerability to geopolitical risks.

***Keywords**:* geopolitics, global trade, sanctions, supply chains, globalization, logistics, risks, economics.

Шацкая Эльвина Шевкетовна
кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и экономической теории
ГБОУВО РК «Крымский инженерно-педагогический университет имени Февзи Якубова», г. Симферополь
edelveys.79@mail.ru
+7-978-518-68-18
ORCID 0009-0007-0180-9943

Скоробогатова Татьяна Николаевна
доктор экономических наук, профессор, доцент кафедры мировой экономики и экономической теории
ГБОУВО РК «Крымский инженерно-педагогический университет имени Февзи Якубова», г. Симферополь
stn57@mail.ru
+7-978-824-12-65
ORCID 0000-0002-3493-4480

 © Шацкая Э. Ш., Скоробогатова Т. Н., Чепурко В. В., 2025

Чепурко Виктор Васильевич
доктор экономических наук, профессор
ГБОУВО РК «Крымский инженерно-педагогический университет имени Февзи Якубова», г. Симферополь
czepurko@mail.ru
+7-978-756-69-71
ORCID 0009-0005-9443-3708

Shackaya Elvina
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Crimean Engineering and Pedagogical University name Fevzi Yakubova, city Simferopol

Skorobogatova Tatyana
Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Crimean Engineering and Pedagogical University name Fevzi Yakubova, city Simferopol

Chepurko Viktor
Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Crimean Engineering and Pedagogical University name Fevzi Yakubova, city Simferopol

© Шацкая Э. Ш., Скоробогатова Т. Н., Чепурко В. В., 2025