УДК 332.14:332.13:338.2:338.45:330:36:339.137.2:164+330.4
DOI 10.5281/zenodo.20795083

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ: ПРОСТРАНСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ, ОСЦИЛЛЯЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ, ЗАДАЧИ НЕОИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ, ПРИОРИТЕТЫ ЛОГИСТИКИ

© 2026. *Ю.Н. Полшков, Т.В. Ибрагимхалилова, Ю.С. Воробьева*

Исследование посвящено формированию инструментария, позволяющего реализовать региональную экономическую политику. С этих позиций обоснована важность управленческих решений по пространственной организации, поддержке устойчивости, конкурентоспособности, неоиндустриализации, а также оптимальных логистических решений в условиях осцилляции бизнес-процессов всех уровней хозяйственной деятельности. В качестве объекта приложения полученных результатов выступает региональная экономическая подсистема Ростовской области как составляющая системы Южного федерального округа. Для совершенствования перечисленных инструментов предложена получившая дальнейшее развитие методика прикладного экономического анализа особенностей реализации региональной экономической политики.

Ключевые слова: анализ; методика; инструмент; экономика; регион; политика; система; осцилляция; процесс; неоиндустриализация; логистика; модель.

Постановка проблемы. Особую значимость региональная экономическая политика приобретает в условиях хозяйственных осцилляций, с которыми столкнулись все территориальные субъекты Российской Федерации, а также интеграционных процессов, что напрямую касается Донецкой Народной Республики и других воссоединённых исторических территорий России. При этом необходима концентрация усилий государственных центров управления экономикой региона и регулирования бизнес-отношений для перехода к устойчивым и сбалансированным формам развития территориальной единицы.

Актуальность темы исследования. Обоснованность методик выявления факторов, влияющих на реализацию региональной экономической политики, а также их анализ является одновременно проблемой теоретического характера и практической направленности. Как показали события последних трёх лет, экономика российских регионов нуждается в повышении уровня энергетической и других видов безопасности, что достижимо путём ускоренного развития соответствующих отраслей промышленности и профильного логистического сервиса. От стабильной работы региональных подсистем во многом зависит исход наметившейся неоиндустриализации, что выражается в перспективах успешного функционирования материального, фондосоздающего и потребительского секторов экономики региона, объединённых производственно-логистическими цепочками.

Анализ последних исследований и публикаций. Вопросами экономической политики регионального масштаба в их взаимосвязи с аналитикой устойчивости и конкурентоспособности хозяйственных комплексов, неоиндустриализации местного бизнеса и продуктивности логистических процессов, а также примыкающими проблемами, занимались как зарубежные [1 – 5], так и российские учёные [6 – 14].

М. Гимоли, Г. Доси и Дж.Е. Стиглитц [1] исследовали особенности осцилляции экономических процессов на региональном уровне. Такого рода изменения отражают

 © Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

сложное явление, протекающее при наличии объективных и субъективных факторов, влияющих на ход событий и формирование системной политики экономических преобразований, что созвучно мнению Е. Лиу [2]. В результате (А. Харрисон, Л.А. Мартин и Ш. Натарадж, [3]) появляется возможность изменить траекторию экономического развития региона, что при благоприятных обстоятельствах приведёт к долговременной (как минимум пятилетней) стабилизации хозяйственных показателей и социальных характеристик территориального субъекта. При этом М. МакМиллан, Д. Родрик и И. Вердузко-Галло [4] подчёркивают, что одним из проявлений достигнутых успехов должны быть эффективное формирование и планомерная реализация экономической политики регионального масштаба. Как отметил Е.В. Стейнмюллер [5], выявленные аспекты осцилляции экономических процессов на региональном уровне стимулируют построение результативной системы управления местной экономикой.

Не оспаривая мнение перечисленных зарубежных исследователей [1 – 5], авторы данной статьи исходят из того, что приближение к стабильному состоянию экономики региона позволит получить значимый социальный эффект, который оправдает необходимость проведённых преобразований в производственно-хозяйственной сфере территориального субъекта.

Эффективная региональная экономическая политика трактуется (А.В. Кифяк, [9]) определением базисных компонент устойчивости региональной экономической системы в проблематике роста конкурентоспособности территории с позиций продукции промышленных предприятий (Р.И. Балашова, Т.Л. Иванова, В.Ю. Балашов, [6]), неравенства регионов по процессам цифровой трансформации (М.Н. Дудин, С.В. Шкодинский и Д.И. Усманов, [7]) и внедрения инноваций (Н.А. Кузьминых и А.О. Милицкая, [11]). Находясь в административно-территориальных границах региона, а иногда и выходя за его пределы, региональная экономическая система тяготеет к реализации триады устойчивого развития в последовательности «социум – экономика - экология», что просматривается применительно к Тюменскому району (Т.И. Паюсова, Н.В. Жеребятьева, Е.А. Карагулян и Е.Я. Ошуркова, [13]). Кластерная аналитика угледобывающей промышленности Донецкой Народной Республики (М.А. Константинова, Т.Л. Иванова, [10]) выводит на сложную, динамическую и развивающуюся систему, являющуюся связующим звеном между мезоэкономическим и макроэкономическим уровнями национальной экономики, что возможно сузить до уровня региональной политики промышленного толка (В.Н. Кава и Н.А. Перевозчикова, [8]). Такого рода системы включают различные отрасли, производственные комплексы и организации, в рамках которых формируются сети заинтересованных сторон, зависящие от качества управления логистическим сервисом промышленного профиля (О.А. Курносова, [12]).

Развивая идеи работ [6 – 13] и опираясь на теорию региональной экономической политики (С.А. Туменова, Т.Ш. Жабелов и К.Х. Ильясова, [14]), авторы проводимого исследования пришли к промежуточному выводу, что управление конкурентоспособностью предполагает готовность реализовать сформированный потенциал в пространственном и временном измерении, удерживая свою рыночную нишу и обеспечивая эффективное функционирование региональной экономической системы в конкурентной бизнес-среде согласно целевому тренду устойчивого стратегического развития.

Выделение нерешённых проблем. Несмотря на значительное количество работ по заявленной тематике [1 – 14], процессы формирования и последующей реализации региональной экономической политики требуют создания особых подходов или, как

© Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

минимум, адаптации уже существующих. Остаётся открытым ряд вопросов гармонизации уровней развития социальной сферы и экономики региона в контексте обеспечения стабильной долгосрочности значений индикаторов неоиндустриализации субъектов Российской Федерации. Нет окончательной точки зрения по критериям оценки эффективности реализации региональной экономической политики. Имеются проблемы, обусловленные недостаточной проработанностью факторов устойчивости региональных экономических систем в контексте управления их конкурентоспособностью. В полной мере не раскрыты возможности кластерных и логистических методик поддержания вышеозначенной устойчивости с выработкой рекомендаций по их внедрению в практическую деятельность хозяйственных комплексов регионов России.

Основная **гипотеза** исследования состоит в предположении о необходимости разработки комплексного инструментария реализации региональной экономической политики, который бы учитывал специфику регионов, вызовы современности и стратегические устремления программных документов, утверждённых Президентом России, Правительством Российской Федерации и органами власти территориальных субъектов [15 – 24].

Целью исследования является развитие теории формирования и совершенствование инструментов реализации экономической политики регионального масштаба в условиях осцилляции финансово-хозяйственных процессов.

Материалы и методы исследования. Для проверки непротиворечивости основной гипотезы и достижения цели использована теоретическая база научных трудов [1 – 14; 31], нормативно-правые документы [15 – 24], сведения государственной статистики и другая официальная информация [25 – 30] из источников открытого доступа.

Корректная постановка и решение задач, соответствующих целеполаганию статьи, потребовали применения теоретико-структурного метода исследования [9], метода абстрактно-логической систематизации [10; 11], методов финансово-экономического анализа и прикладной статистики [12]. Особо следует отметить методы экономико-математического анализа, вероятностно-детерминированного синтеза, эконометрического моделирования, динамического прогнозирования, математического программирования, последовательного регрессионного оценивания, наименьших квадратов и стохастических градиентов [1; 10; 12; 31]. Вышеперечисленные методы применены авторами данной статьи в собственной интерпретации, что сформировало методологию предлагаемого исследования и позволило осуществить приращение научных знаний в сфере региональной и отраслевой экономики.

Результаты исследования и их обсуждение. Определены роль и место экономической политики в стабильном развитии региона, для чего задействован теоретико-структурный метод исследования [9]. Эти позиции детерминируются комплексом мероприятий органов исполнительной власти отдельного региона, посредством которых создаются благоприятные условия и оказывается поддержка субъектам экономической деятельности для выпуска конкурентоспособной продукции и формирования эффективного хозяйственного комплекса, создания неоиндустриального климата в регионе.

Авторами статьи обоснованы приоритеты развития региона, базирующиеся на современных экономических отношениях и системе управления, накоплении человеческого капитала и пространственной организации территориального субъекта, что позволяет рекомендовать теоретико-методическое обеспечение региональной

 © Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

экономической политики [9; 14]. С помощью метода абстрактно-логической систематизации [10; 11] раскрыты главные векторы реализации экономической политики в условиях осцилляции бизнес-процессов, под которой подразумевается колебательный процесс экономических систем всех уровней со стохастическим чередованием периодов подъёма и роста финансово-хозяйственной активности.

Экономическая осцилляция продуцирует резкие скачки в объёме валового внутреннего продукта (регионального, в частности), показателях занятости населения, уровне инфляции, величине и структуре потребления, привлекаемых инвестициях и других характеристиках. В условиях экономических осцилляций возможен переход бизнес-систем к незапланированным состояниям, смена сценариев развития социальной сферы и экономики, вплоть до попадания в зоны хозяйственной турбулентности и хаоса.

На сглаживание процессов экономических осцилляций направлены принимаемые документы [15 – 24] и действия Президента России, Правительства Российской Федерации, региональных и других органов власти. Математические основания по теории осцилляций физических и технических систем заложены в работах выдающегося донецкого математика Б.В. Бондарева [31].

Изучен зарубежный опыт формирования экономической политики регионального масштаба при осцилляции финансово-хозяйственных процессов [1 – 5]. Для совершенствования государственного управления региональной экономической политикой задействован метод математического программирования [12]. На примере территориальных штатов Индии эмпирическим путём с помощью метода наименьших квадратов [31] подтверждено, что объём валового регионального продукта и величина кредитов предприятиям регионов, выданных банками развития, находятся в тесной корреляционной связи, которая тем выше, чем продолжительнее и интенсивнее инвестиционная деятельность финансового института. Отчётливый характер такого влияния имеет место в случаях с традиционной структурой промышленности, в которой преобладают базовые отрасли, а также сельского хозяйства и сферы услуг региона.

Удалось обосновать тот факт, что в индустриальных и развивающихся странах экономический эффект от деятельности институтов развития проявляется сильнее. При этом институты развития осуществляют более успешную государственную экономическую политику в регионах, чем другие финансовые учреждения, использующие стандартные механизмы кредитования. Рекомендовано взять за основу опыт Индии при формировании и реализации региональной экономической политики.

На примере Ростовской области [25 – 28], как ближайшего «соседа» Донецкой Народной Республики [29; 30], осуществлён прикладной финансово-статистический анализ [12] особенностей реализации региональной экономической политики, для которой выпуск промышленной продукции является одной из важнейших характеристик (рис. 1).

Для построения прогноза на период 2026 – 2030 гг. (рис. 1) использована модификация метода адаптационно-экспоненциального сглаживания с параметром $\alpha \in (0;1)$, выражаемая формулой:

$$F_{t+1} = \alpha y_t + (1-\alpha) F_t. \quad (1)$$

Это равенство содержит: t – текущий номер временного периода (года); y_t – фактическое значение показателя; F_t – усреднённое значение за весь период оценивания; F_{t+1} – точечный прогноз на следующий год. Уровень сглаживания α определён с

помощью метода вероятностно-детерминированного синтеза [1; 31], что позволило построить прогноз (рис. 1).

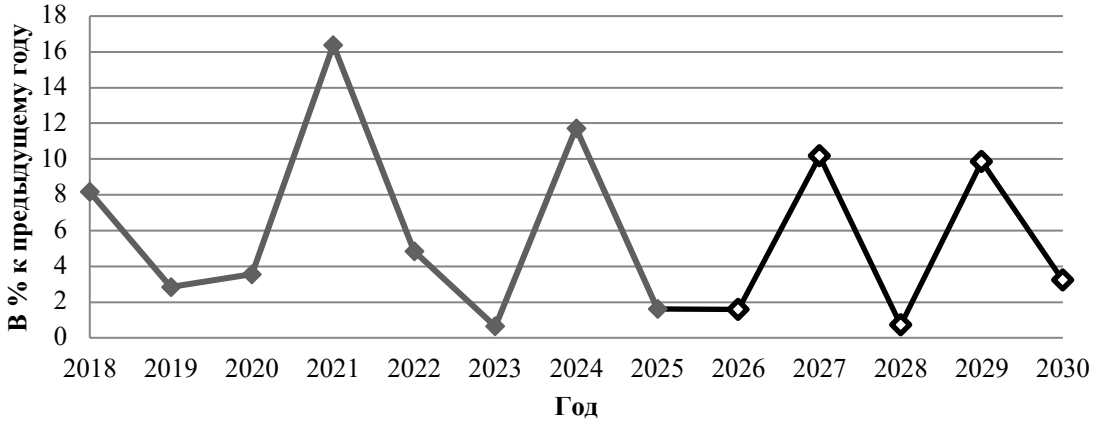

Рис. 1. Стоимостное изменение с учётом инфляции объёма отгруженной продукции, работ и услуг по виду экономической деятельности «Обрабатывающие производства» Ростовской области (*авторское оценивание и прогноз на основе* [25 – 28])

При сохранении нынешних темпов инфляции за период 2026 – 2030 гг. ожидается среднегодовой прирост в 5,1%. Анализ показал, что имеют место проблемы недостаточной оснащённости современным производственным оборудованием, изношенности материально-технической базы, недозагруженности индустриальных мощностей, нехватки инженерно-технических и конструкторских кадров необходимой квалификации, недостаточности оборотных средств предприятий, отставания в модернизации производства, санкционных ограничений, влияющих на стабильность работы предприятий Ростовской области. Обосновано, что практически все из перечисленных проблем являются общими для большинства промышленных регионов Российской Федерации.

По нашему мнению, инвестиционная деятельность должна концентрироваться вокруг фондосоздающего сектора экономики Ростовской области, представленного промышленным машиностроением и промышленным строительством. Сделанный авторами акцент на качественные изменения региональной экономической политики должен способствовать массовым инновациям – индустриальным, организационным, социальным и прочим.

Прогнозируется постепенная смена доминирующего технологического уклада экономики региона с оперативным решением проблем коллективной безопасности, что крайне важно в период проведения Специальной военной операции. Внедрение стратегических инициатив предполагает изменение форматов функционирования экономики и социальной сферы Ростовской области. Центры управления экономикой региона должны реагировать на возникающие вызовы, предвосхищая цифровые тенденции возможностей стабильного социально-экономического развития.

Аналитика эффективности реализации региональной экономической политики показала высокую потребность Ростовской области в инвестиционных ресурсах. Выполняемые утверждённые стратегии [18 – 21] необходимо дополнить перманентно обновляемыми дорожными картами притока инвестиций в регион (рис. 2).

 © Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

Рис. 2. Схема дорожной карты по обеспечению притока инвестиций в Ростовскую область (*дополнено авторами с учётом осцилляции экономических процессов*)

Авторский акцент на рис. 2 отмечен жирным шрифтом. Добавим также, что на фоне Южного федерального округа Ростовская область стабильно развивает экономику и социальную сферу. При этом данной территориальной единице рекомендовано разработать приоритеты неоиндустриального развития с последующим активным внедрением логистического сервиса [12], а также инфраструктурных инвестиций как элемента пространственной организации региональных систем (рис. 3).

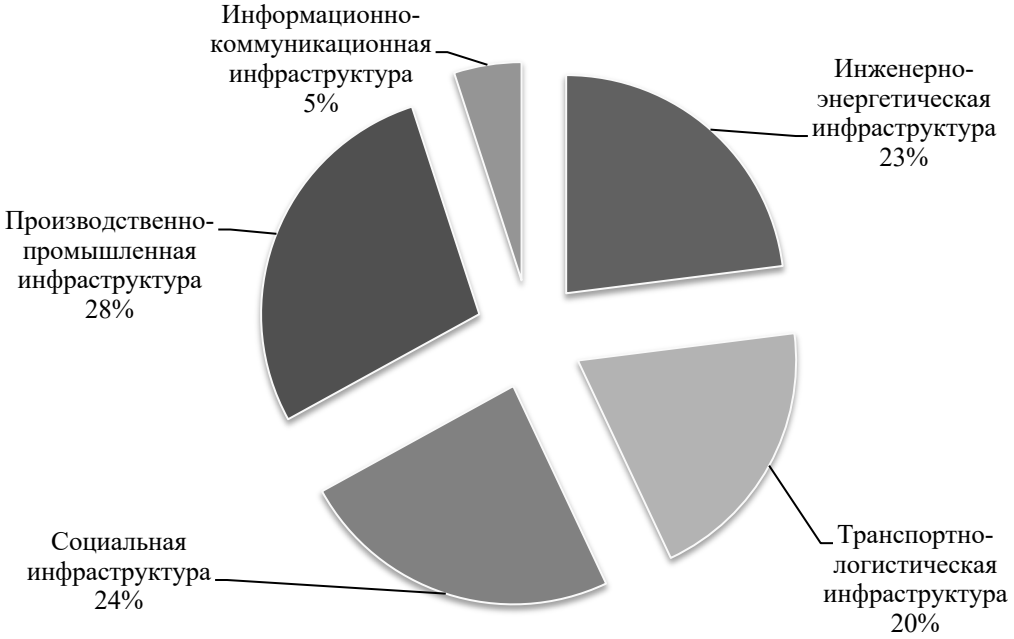

Рис. 3. Пространственно-организационные потребности Ростовской области в инфраструктурных инвестициях на период до 2030 года (*авторская оценка на основе* [15; 25 – 28])

Сформированная авторами система показателей эффективности реализации региональной экономической политики включает ряд характеристик. Они отражают влияние достижений экономики региона на демографическую сферу, уровень жизни населения и доходы регионального бюджета. Для этого усовершенствована методика прикладного анализа особенностей реализации региональной экономической политики в условиях осцилляции финансово-хозяйственных процессов.

В текущий период уровень эффективности определён как «удовлетворительный» с возможностью повышения до «хорошего» при интенсификации применения информационных инструментов мониторинга реализации региональной промышленной политики, а также устранения недостатков по решению пространственно-организационных задач неоиндустриализации и инфраструктурного развития Ростовской области (рис. 3). Полученный результат опирается на неразделимость задач реализации экономической политики и решение социальных проблем населения региона, чему служат совершенствуемые инструменты (рис. 4).

Рис. 4. Инструментарий реализации региональной экономической политики *(усовершенствовано авторами в развитие идей* [9; 14])

 © Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

Усовершенствованные инструменты (выделено на рис. 4 жирным шрифтом), в том числе и применяемые экономико-математические методы [1; 10; 12; 31], обеспечивают моделирование возможностей реализации региональной экономической политики, что позволило определить в отношении Ростовской области на ближайшие пять лет следующие варианты – стагнационный, основной и инвестиционно-инновационный.

Региональная экономическая политика, проводимая в Ростовской области, позволяет согласовывать стратегические планы с тактическими мероприятиями, сбалансировать направления стабильного развития экономики региона в контексте роста индекса промышленного производства, улучшения состава инвестиций в основной капитал, роста индекса физического объёма инвестиций, пространственно-организационной модернизации инфраструктуры, что отражено в совершенствовании инструментов (рис. 4) и окончательно подтверждает непротиворечивость выдвинутой ранее гипотезы исследования.

В качестве ключевого направления региональной экономической политики авторами рекомендованы мероприятия по ускоренному развитию сектора промышленного и потребительского строительства в Ростовской области. Определены пути повышения эффективности реализации региональной экономической политики. Для Ростовской области эти направления выражаются в становлении региона как центра промышленного роста, формировании особых экономических зон высокотехнологичных компаний индустрии, увеличении объёмов инвестиционных вложений в основной капитал местных предприятий, стабильном развитии строительного сектора. Стимулирующими факторами повышения эффективности реализации региональной экономической политики выступает стабильный рост доходов регионального бюджета и положительная динамика среднемесячной заработной платы по Ростовской области с дальнейшим прицелом на преодоление темпов инфляции.

Полноценный уход от стагнации экономики территориального субъекта на основную траекторию развития с возможностью инвестиционно-инновационного скачка делает необходимым определение приоритетов региональной логистики, к которым авторы статьи относят:

- построение складских и транспортных сетей в регионе;
- применение информационных и телекоммуникационных технологий;
- стимулирование экономической деятельности компаний, специализирующихся на логистических услугах;
- использование транзитных возможностей региона;
- развитие цифрового логистического сервиса.

Эти приоритеты на слуху у научного сообщества. Они в той или иной модификации часто фигурируют в исследованиях (см., например, работу О.А. Курносовой [12]).

Авторы данной статьи предлагают пойти дальше и усилить перечисленные приоритеты экономико-математическими методами оптимального управления потоками пассажиров и грузов. Речь идёт о методах экономико-математического анализа, вероятностно-детерминированного синтеза, эконометрического моделирования, динамического прогнозирования, последовательного регрессионного оценивания, стохастических градиентов и ряда других, которые получили значительное развитие в работах Б.В. Бондарева [31], его учеников и последователей. Описываемые результаты относятся к современным направлениям теории случайных процессов, которые позволяют сформировать табл. 1.

© Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

Таблица 1

Математическое обеспечение логистического сервиса в составе инструментов региональной экономической политики (*авторская разработка в развитие идей* [31])

Элемент экономико-математической модели	*Описание модельного элемента*
$\varphi(x_{t-1}, h_t, S_t) = \max\{c(x_{t-1} + h_t - S_t); -k(x_{t-1} + h_t - S_t)\}$	Полные издержки логистического сервиса по конкретному товару
$x_t = \max\{x_{t-1} + h_t - S_t; 0\}$	Запас товара на конец дня
$\varphi(x_t) = \begin{cases} cx_t, & x_t > 0 \\ 0, & x_t = 0 \\ -kx_t, & x_t < 0 \end{cases}$	Математическая спецификация ситуации наличия товара/его отсутствия/дефицита
$F(s) = P\{S_t < s\},\ f(s) = F^{/}(S_t)$	Функция распределения вероятностей и её плотность по дневному спросу на товар
$M\varphi(x_{t-1}, h_t, S_t) \to \min$	Целевая функция минимизации ожидаемых полных издержек логистического сервиса
$\overline{S} = \frac{1}{n}\sum_{t=1}^{n} S_t,\ D_B(S) = \frac{1}{n}\sum_{t=1}^{n}(S_t - \overline{S})^2,$ $\sigma_B(S) = \sqrt{D_B(S)}$	Выборочные числовые характеристики объёмов поставок товара
$P\{\lvert S_t - \overline{S}\rvert < \Delta\} \approx 1$	Высокая вероятность незначительного отклонения фактических объёмов поставок товара от усреднённых (нормативных)
$f(x) = \frac{1}{\sigma\sqrt{2\pi}} e^{-\frac{(x-a)^2}{2\sigma^2}},\ M\xi = a,\ D\xi = \sigma^2$	Статистическое подтверждение наличия нормального распределения вероятностей объёмов поставок товара
$P\{\lvert S_t - \overline{S}\rvert < 3\sigma\} = 2\Phi\left(\frac{3\sigma}{\sigma}\right) = 2\Phi(3) \approx 0{,}9974,$ $\Phi(s) = \frac{1}{\sqrt{2\pi}}\int_0^s e^{-x^2/2}dx$	Оценка границ надёжности поставок товара с помощью интегральной функции Лапласа
$P\{\lvert S_t - \overline{S}\rvert < 3\sigma\} = 2\Phi\left(\frac{3\sigma}{\sigma}\right) = 2\Phi(3) \approx 0{,}9974$	Допустимые границы надёжности поставок товара в региональной системе логистического сервиса

Табл. 1 представляет собой основу расчётной базы для проектирования инфраструктуры логистического сервиса в регионе. Учитывая открывающиеся возможности оптимизации управления грузопотоками и перемещением людей, электронная логистика должна интегрироваться с кибернетико-техническими системами регионального уровня. К этому добавим стимулирующие перспективы понижения налоговой составляющей с доходов региональных компаний, инвестирующих логистическую инфраструктуру, а также льготное государственное кредитование предприятий, чей логистических сервис является социально значимым. Подчеркнём, что транзитный потенциал региона может быть реализован при наличии конкурентоспособных цифровых технологий логистики, ориентированных как на экспорт, так и на внутренний рынок.

Выводы и дальнейшая дискуссия. Цель исследования достигнута. Поставленные задачи совершенствования инструментов региональной экономической политики

 © Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

решены в полном объёме. Основная гипотеза исследования подтвердила свою непротиворечивость.

Авторская методология позволила расширить состав инструментария региональной экономической политики, обосновав необходимость дополнительного привлечения инструментов пространственной организации региональных систем, логистического сервиса, неоиндустриализации, поддержки устойчивости и конкурентоспособности региональных систем, стратегического планирования и экономико-математического прогнозирования, а также инструментов сглаживания процессов экономических осцилляций. **Научная новизна** исследования заключается в совершенствовании методики прикладного анализа особенностей реализации региональной экономической политики в условиях осцилляций финансово-хозяйственного характера. Методика позволила систематизировать критерии эффективности реализации экономической политики при управлении хозяйственным комплексом и социальной сферой территориального субъекта, нацеливаясь на создание благоприятных условий для осуществления производственно-сбытовой деятельности промышленного профиля, формирование всех видов инфраструктуры (логистической в том числе), проектирование достойной ресурсно-трудовой среды, что в совокупности предполагает устойчивое развитие материального, фондосоздающего и потребительского секторов экономики региона, а также человеческого капитала.

Направления дальнейших исследований видятся авторам в том, чтобы функционирующие в Ростовской области механизмы реализации региональной экономической политики были с позиций науки и практики адаптированы к реалиям соседнего региона – Донецкой Народной Республики. При этом механизмы следует усилить наличием инвестиционно-инновационного блока, который отвечает за генерирование триггеров интенсивного роста экономики с оптимизацией расходования ресурсов и эффективными управляющими воздействиями на промышленность, сельское хозяйство и сферу услуг региона.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Industrial policy and development: the political economy of capabilities accumulation: monograph / M. Cimoli, G. Dosi, J.E. Stiglitz. – Oxford: Oxford university press, 2009. – 575 p.
2. Liu E. Industrial Policy in Production Networks / E. Liu // The Quarterly Journal of Economics. – 2019. – N. 24 (September). – P. 1883-1948.
3. Harrison A. Green Industrial Policy in Emerging Markets / A. Harrison, L.A. Martin, Sh. Nataraj // Annual Review of Resource Economics. – 2017. – Vol. 9. – P. 253-274.
4. McMillan M. Globalization, Structural Change, and Productivity Growth, with an Update on Africa / M. McMillan, D. Rodrik, I. Verduzco-Gallo // World Development. – 2014. – Vol. 63. – P. 11-32.
5. Steinmueller E.W. ICTs and the Possibilities for Leapfrogging by Developing Countries / E.W. Steinmueller // International Labour Review. – 2001. – Vol. 140, N. 2. – P. 193-210.
6. Балашова Р.И. Перспективы экономики промышленности Донецкого региона / Р.И. Балашова, Т.Л. Иванова, В.Ю. Балашов // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2023. – № 8 (154). – С. 29-37.
7. Дудин М.Н. Оценка влияния цифрового неравенства на уровень социально-экономического развития регионов Российской Федерации / М.Н. Дудин, С.В. Шкодинский, Д.И. Усманов // Вопросы инновационной экономики. – 2021. – № 3. – с. 961-984.
8. Кава В.Н. Концептуальные основы формирования и реализации региональной промышленной политики / В.Н. Кава, Н.А. Перевозчикова // Вестник института экономических исследований. – 2023. – № 3(31). – С. 101-111.
9. Кифяк А.В. Концептуальные подходы к трактовке эффективности региональной экономической политики / А.В. Кифяк // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции, 2021. – № 2 (55). – С. 213-220.

© Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

10. Константинова М.А. Теоретико-методические положения по формированию кластера как инструмента повышения конкурентоустойчивости региональной экономической системы / М.А. Константинова, Т.Л. Иванова // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2024. – Том 14, № 2А. – С. 75-88.

11. Кузьминых Н.А. Система управления инновационным развитием региона в контексте цифровой трансформации / Н.А. Кузьминых, А.О. Милицкая // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – № 4. – с. 2213-2230.

12. Курносова О.А. Анализ методологических подходов к управлению системой логистического сервиса на промышленных предприятиях / О.А. Курносова // Новое в экономической кибернетике: сборник научных трудов. – 2020. – Вып. 3-4. – С. 55-75.

13. Паюсова Т.И. Системный анализ факторов эколого-ориентированного регионального развития (на примере Тюменского района) / Т.И. Паюсова, Н.В. Жеребятьева, Е.А. Карагулян, Е.Я. Ошуркова // Экономика, предпринимательство и право. – 2023. – Т. 13, № 8. – С. 3019-3036.

14. Туменова С.А. Региональная экономическая политика в условиях современных вызовов: проблемы, задачи, решения / С.А. Туменова, Т.Ш. Жабелов, К.Х. Ильясова // Экономика, предпринимательство и право. – 2023. – Т. 13, № 11. – С. 4689-4700.

15. Государственная программа Ростовской области «Экономическое развитие и инновационная экономика» на 2019 – 2030 годы, утверждённая постановлением Правительства Ростовской области от 15.10.2018 № 637 [Электронный ресурс] // Официальный портал Правительства Ростовской области. – Режим доступа: https://www.donland.ru/activity/1441/. (Дата обращения: 04.06.2026).

16. Постановление Правительства РФ от 22 декабря 2023 г. № 2255 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Восстановление и социально-экономическое развитие Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области» [Электронный ресурс] // Информационно-правовой портал «Гарант». – Режим доступа: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408215899/. (Дата обращения: 04.06.2026).

17. Сводная стратегия развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2030 года и на период до 2035 года, утверждённая распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 июня 2020 г. № 1512-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 9 сентября 2023 г. № 2436-р) [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства России. – Режим доступа: http://government.ru/docs/49489/. (Дата обращения: 02.06.2026).

18. Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации, утверждённая Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства России. – Режим доступа: http://government.ru/docs/all/109256/. (Дата обращения: 02.06.2026).

19. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации, утверждённая Указом Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства России. – Режим доступа: http://government.ru/docs/all/135405/. (Дата обращения: 02.06.2026).

20. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года, утверждённая распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. № 207-р [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства России. – Режим доступа: http://static.government.ru/media/files/UVAlqUtT08o60RktoOXl22JjAe7irNxc.pdf. (Дата обращения: 02.06.2026).

21. Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года, утверждённая Указом Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства России. – Режим доступа: http://government.ru/docs/all/111512/. (Дата обращения: 03.06.2026).

22. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2012 г. № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике» [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства России. – Режим доступа: http://government.ru/docs/all/82187/. (Дата обращения: 04.06.2026).

23. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства России. – Режим доступа: http://government.ru/docs/all/128943/. (Дата обращения:

 © Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

05.06.2026).

24. Указ Президента Российской Федерации от 8 ноября 2021 г. № 633 «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации» [Электронный ресурс] // Официальный сайт Президента России. – Режим доступа: http://www.kremlin.ru/acts/bank/47244. (Дата обращения: 06.06.2026).

25. Наука, инновации и технологии в России [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики России. – Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/statistics/science. (Дата обращения: 05.06.2026).

26. Национальные счета [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики России. – Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts. (Дата обращения: 02.06.2026).

27. Региональная статистика Российской Федерации [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики России. – Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/regional_statistics. (Дата обращения: 04.06.2026).

28. Рынок труда Российской Федерации, занятость и заработная плата [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики России. – Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries. (Дата обращения: 02.06.2026).

29. Официальная статистика Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс] // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Донецкой Народной Республике. – Режим доступа: https://80.rosstat.gov.ru/ofstatistics. (Дата обращения: 03.06.2026).

30. Промышленный потенциал Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс] // Министерство промышленности и торговли Донецкой Народной Республики. – Режим доступа: https://www.mpt-dnr.ru/pages/catalog.html. (Дата обращения: 03.06.2026).

31. Бондарев Б.В. О неравенстве Колмогорова-Гаека-Реньи для нормированных интегралов от процессов со слабой зависимостью [Текст] / Б.В. Бондарев // Теория вероятностей и её применения. – 1997. – Т. 42, № 2. – С. 225-238.

Поступила в редакцию 01.06.2026 г.

IMPROVING INSTRUMENTS OF REGIONAL ECONOMIC POLICY: SPATIAL ORGANIZATION, OSCILLATION PROCESSES, NEO-INDUSTRIALIZATION TASKS, LOGISTICS PRIORITIES

Yu.N. Polshkov, T.V. Ibragimkhalilova, Yu.S. Vorobyova

This study focuses on developing a toolkit for implementing regional economic policy. From this perspective, the importance of management decisions on spatial organization, supporting sustainability, competitiveness, and neo-industrialization, as well as optimal logistics solutions, is substantiated in the context of oscillating business processes at all levels of economic activity. The regional economic subsystem of the Rostov Region, as a component of the Southern Federal District, serves as the object of application of the obtained results. To improve these tools, a further developed methodology for applied economic analysis of the specifics of regional economic policy implementation is proposed.

Keywords: analysis; methodology; tool; economy; region; policy; system; oscillation; process; neo-industrialization; logistics; model.

LIST OF REFERENCES

1. Industrial policy and development: the political economy of capabilities accumulation: monograph / M. Cimoli, G. Dosi, J.E. Stiglitz. – Oxford: Oxford university press, 2009. – 575 p.

2. Liu E. Industrial Policy in Production Networks / E. Liu // The Quarterly Journal of Economics. – 2019. – N. 24 (September). – P. 1883-1948.

3. Harrison A. Green Industrial Policy in Emerging Markets / A. Harrison, L.A. Martin, Sh. Nataraj // Annual Review of Resource Economics. – 2017. – Vol. 9. – P. 253-274.

4. McMillan M. Globalization, Structural Change, and Productivity Growth, with an Update on Africa /

© Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

M. McMillan, D. Rodrik, I. Verduzco-Gallo // World Development. – 2014. – Vol. 63. – P. 11-32.

5. Steinmueller E.W. ICTs and the Possibilities for Leapfrogging by Developing Countries / E.W. Steinmueller // International Labour Review. – 2001. – Vol. 140, N. 2. – P. 193-210.

6. Balashova R.I. Prospects for the industrial economy of the Donetsk region / R.I. Balashova, T.L. Ivanova, V.Yu. Balashov // Regional problems of economic transformation. – 2023. – N. 8 (154). – P. 29-37. (In Russian).

7. Dudin M.N. Assessment of the impact of digital inequality on the level of socio-economic development of the regions of the Russian Federation / M.N. Dudin, S.V. Shkodinsky, D.I. Usmanov // Issues of innovative economics. – 2021. – N. 3. – P. 961-984. (In Russian).

8. Kava V.N. Conceptual foundations of the formation and implementation of regional industrial policy / V.N. Kava, N.A. Perevozchikova // Bulletin of the Institute of Economic Research. – 2023. – N. 3(31). – P. 101-111. (In Russian).

9. Kifyak A.V. Conceptual approaches to the interpretation of the effectiveness of regional economic policy / A.V. Kifyak // Scientific Bulletin: finance, banks, investment. – 2021. – N. 2 (55). – P. 213-220. (In Russian).

10. Konstantinova M.A. Theoretical and methodological provisions on cluster formation as a tool for increasing the competitiveness of the regional economic system / M.A. Konstantinova, T.L. Ivanova // Economics: yesterday, today, tomorrow. – 2024. – Vol. 14, N. 2A. – P. 75-88. (In Russian).

11. Kuzminykh N.A. The management system of innovative development of the region in the context of digital transformation / N.A. Kuzminykh, A.O. Militskaya // Issues of innovative economics. – 2022. – N. 4. – P. 2213-2230. (In Russian).

12. Kurnosova O.A. Analysis of methodological approaches to managing the logistics service system at industrial enterprises / O.A. Kurnosova // New in economic cybernetics: collection of scientific papers. – 2020. – Vol. 3-4. – P. 55-75. (In Russian).

13. Payusova T.I. System analysis of factors of environmentally oriented regional development (on the example of Tyumen district) / T.I. Payusova, N.V. Zherebyatyeva, E.A. Karagulyan, E.Ya. Oshurkova // Economics, entrepreneurship and Law. – 2023. – Vol. 13, N. 8. – P. 3019-3036. (In Russian).

14. Tumenova S.A. Regional economic policy in the context of modern challenges: problems, tasks, solutions / S.A. Tumenova, T.S. Zhabelov, K.H. Ilyasova // Economics, entrepreneurship and Law. – 2023. – Vol. 13, N. 11. – P. 4689-4700. (In Russian).

15. The State program of the Rostov region "Economic development and innovative economy" for 2019-2030, approved by Decree of the Government of the Rostov Region dated 10/15/2018 N. 637 // Official portal of the Government of the Rostov Region. – URL: https://www.donland.ru/activity/1441/. (date of application: 06.04.2026). (In Russian).

16. Decree of the Government of the Russian Federation dated December 22, 2023 N. 2255 "On approval of the State program of the Russian Federation "Restoration and Socio-economic development of the Donetsk People's Republic, Lugansk People's Republic, Zaporozhye region and Kherson region" // Information and legal portal "Garant". – URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408215899/. (date of application: 06.04.2026). (In Russian).

17. Consolidated Strategy for the development of the manufacturing industry of the Russian Federation until 2030 and for the period up to 2035, approved by Decree of the Government of the Russian Federation dated June 6, 2020 N. 1512-r (as amended by Decree of the Government of the Russian Federation dated September 9, 2023 N. 2436-r) // Official Website of the Government of the Russian Federation. – URL: http://government.ru/docs/49489/. (date of application: 06.02.2026). (In Russian).

18. The Strategy of Scientific and Technological Development of the Russian Federation, approved by Decree of the President of the Russian Federation dated December 1, 2016 N. 642 "On the Strategy of Scientific and Technological Development of the Russian Federation" // Official website of the Government of Russia. – URL: http://government.ru/docs/all/109256 /. (date of application: 06.02.2026). (In Russian).

19. The National Security Strategy of the Russian Federation, approved by Decree of the President of the Russian Federation dated July 2, 2021 N. 400 "On the National Security Strategy of the Russian Federation" // Official Website of the Government of Russia. – URL: http://government.ru/docs/all/135405/. (date of application: 06.02.2026). (In Russian).

20. The Strategy of Spatial Development of the Russian Federation for the period up to 2025, approved by Decree of the Government of the Russian Federation dated February 13, 2019 N. 207-r // Official website of the

 © Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

Government of Russia. – URL: http://static.government.ru/media/files/UVAlqUtT08o60RktoOXl22JjAe7irNxc.pdf. (date of application: 06.02.2026). (In Russian).

21. The Strategy of Economic Security of the Russian Federation for the period up to 2030, approved by Decree of the President of the Russian Federation dated May 13, 2017 N. 208 "On the Strategy of Economic Security of the Russian Federation for the period up to 2030" // Official website of the Government of Russia. – URL: http://government.ru/docs/all/111512/. (date of application: 06.03.2026). (In Russian).

22. Decree of the President of the Russian Federation dated 05/07/2012 N. 596 "On long-term State economic policy" // Official website of the Government of Russia. – URL: http://government.ru/docs/all/82187/. (date of application: 06.04.2026). (In Russian).

23. Decree of the President of the Russian Federation dated July 21, 2020 N. 474 "On the National Development Goals of the Russian Federation for the period up to 2030" // Official website of the Government of Russia. – URL: http://government.ru/docs/all/128943/. (date of application: 06.05.2026). (In Russian).

24. Decree of the President of the Russian Federation N. 633 dated November 8, 2021 "On Approval of the Fundamentals of State Policy in the field of strategic planning in the Russian Federation" // Official Website of the President of Russia. – URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/47244. (date of application: 06.06.2026). (In Russian).

25. Science, innovations and technologies in Russia // Federal State Statistics Service of Russia. – URL: https://rosstat.gov.ru/statistics/science. (date of application: 06/05/2026). (In Russian).

26. National accounts // Federal State Statistics Service of Russia. – URL: https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts. (date of application: 06.02.2026). (In Russian).

27. Regional statistics of the Russian Federation // Federal State Statistics Service of Russia. – URL: https://rosstat.gov.ru/regional_statistics. (date of application: 06.04.2026). (In Russian).

28. The labor market of the Russian Federation, employment and wages // Federal State Statistics Service of Russia. – URL: https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries. (date of application: 06.02.2026). (In Russian).

29. Official statistics of the Donetsk People's Republic // Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Donetsk People's Republic. – URL: https://80.rosstat.gov.ru/ofstatistics. (date of application: 06.03.2026). (In Russian).

30. Industrial potential of the Donetsk People's Republic // Ministry of Industry and Trade of the Donetsk People's Republic. – URL: https://www.mpt-dnr.ru/pages/catalog.html. (date of application: 06.03.2026). (In Russian).

31. Bondarev B.V. On the Kolmogorov-Hajek-Renyi inequality for normalized integrals of processes with weak dependence / B.V. Bondarev // Probability theory and its applications. – 1997. – Vol. 42, N. 2. – P. 225-238. (In Russian).

Полшков Юлиан Николаевич
доктор экономических наук, доцент, декан экономического факультета,
и. о. зав. кафедрой математики и математических методов в экономике
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий государственный университет», РФ, ДНР, г. Донецк
yu.polshkov@donnu.ru
+7-949-323-17-48
ORCID: 0000-0003-2574-5925

© Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026

Ибрагимхалилова Татьяна Владимировна
доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой маркетинга и логистики
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий государственный университет», РФ, ДНР, г. Донецк
t.ibragimhalilova@donnu.ru
+7-949-029-18-88
ORCID: 0000-0003-0477-7186

Воробьёва Юлия Сергеевна
старший преподаватель кафедры международного бизнеса и делового администрирования
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий государственный университет», РФ, ДНР, г. Донецк
u.vorobyova@donnu.ru
+7-949-352-08-45
ORCID: 0009-0000-8990-0782

Polshkov Yulian
Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Donetsk State University, city Donetsk

Ibragimkhalilova Tatyana
Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Donetsk State University, city Donetsk

Vorobyova Yulia
Senior Lecturer
Donetsk State University, city Donetsk

 © Полшков Ю.Н., Ибрагимхалилова Т.В., Воробьева Ю.С., 2026